

© يونيو ها، ٢ نستله الشرق الأوسط م. م. ح. نستله الشرق الأوسط م. م. ح. ص.ب. ۱۷۳۲۷ دبي – الإمارات العربية المتحدة جميع العلامات التجارية المذكورة في التقرير مسجلة لشركة نستله

> المبدأ والمضمون قسم الإتصالات المؤسسية في نستله الشرق الأوسط، بالتعاون مع شركة عاقوري كميونيكيشنز.

التصميم قسم الإتصالات المؤسسية في نستله الشرق الأوسط، مع PUBLICIS MIDDLE EAST

## المحتويات

 $\Gamma\Gamma$ 

ع۳

٤,

ملخص أداء عام ٢٠١٤ ٤

ملخص التزاماتنا

كلمة مشتركة لرئيس مجلس إدارة نستله أس. إيه ومديرها التنفيذي

كلمة رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي لنستله الشرق الأوسط

التأسيس لقيمة مشتركة في نستله Iſ

> نستله في الشرق الأوسط IJ

التزاماتنا حول التغذية

تعرَّفوا على كيفية مساهمة نستله في تغذية، صحة وعافية الأفراد في الشرق الأوسط

**التنمية الريفية والتزامنا حول التوريد المسؤول** تعرّفوا على أعمالنا العالمية مع المزارعين والمجتمعات الريفية، والتزامنا بالتوريد المسؤول في المنطقة

التزامنا حول المياه

اكتشفوا كيف ندير موارد المياه وكيف نقدّم التزاماتنا لتحسين فعالية استهلاكها

التزاماتنا حول الاستدامة البيئية

تعرَّفُوا على الترَّامَاتنا لتحسين استخدام الموارد بهدف حماية البيئة وتعزيز الاستدامة

التزاماتنا حول الأفراد والامتثال

نركز على تعزيز توظيف الشباب وفتح الفرص أمامهم في الشرق الأوسط. إنّ كل ما نقوم به مبنيّ على أسس امتثال قوية وغير قابلة للتفاوض



ياسمين، طالبة في مدرسة المقاصد خليل شهاب في بيروت، بعد حضورها جلسة لبرنامج نستله أجيال سليمة. لقد بدأت المدرسة بدمج منهاج هذا البرنامج إلى الصفوف التدريسية منذ ٢٠١١ لمساعدة الطلاب على زيادة المعرفة التغذوية والتشجيع على اكتساب عادات الأكل الصحية. إنّ المشاركة الشغوفة للمديرة، المعلمين، الأهل والطلاب، قد أدت الى كون المدرسة قدوة في تطبيق البرنامج. اليوم أصبح البرنامج جزءاً من برنامج الصحة في المناهج الدراسية للمدارس الرسمية في لبنان بعد تبنيه من قبل وزارة التربية. كما قامت نستله بنشر البرنامج في الامارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.

# ملخص أداء عام ۲۰۱۶

قامت نستله عالمياً بتطوير مؤشرات للأداء بهدف التركيز على قياس وتقييم التأسيس لقيمة مشتركة، الاستدامة والامتثال، إنّ إطار تغطية الأحداث يشكّل جزءاً من تقاريرنا حول التقدّم الذي تم إحرازه عالمياً فيما يتعلّق بمبادئ الإتفاق العالمي للأمم المتحدة. يسلّط ملخّص الأداء هذا الضوء على المؤشرات الأساسية للأداء

لنستله في الشرق الأوسط على مدى العام المنصرم وحتى نهايته في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤.

إقرأ المزيد حول مؤشراتنا العالمية للآداء:

www.nestle.com/csv/kpis

الأداء الرئيسية لنستله في المجتمع والتأسيس لقيمة مشتركة	مؤشرات
ستوى الاقتصادي	
بيعات الشركة (مليون دولار أميركي) (أ)	إجمالي مب
ىتوى التغذية	علی مسا
التي تمتثل لـ أو تتخطى معايير أسس نستله للتصنيف الغذائي (نسبة ٪ من إجمالي المبيعات) (ب)	المنتجات
التي تم تحليلها وتحسينها أو الموافقة عليها وفق برنامج ٤٠/٦٠+ (المبيعات مليون دولار أميركي) (ج)	المنتجات
عص التي تمّ بيعها من منتجات الأطعمة المدعمة بالعناصر الغذائية الدقيقة (مليار حصّة) (د)	عدد الحص
التي تتوفَّر على غلافها بوصلة نستله الغذائية (٪ المبيعات في الشرق الأوسط) (هـ)	
التي تظهر ارشادات الإستهلاك اليومي (GDA) على الغلاف (٪ المبيعات في الشرق الأوسط) (و)	
التي تتضمن تحديد واضح للحصة الغذائية (المبيعات، مليون دولار أميركي)	المنتجات
الريفية والتوريد المسؤول	التنمية ال
ورّدين الذين تم التدقيق بأعمالهم ويمتثلون كلياً بقوانين نستله للمورّدين	نسبة المر
	المياه
ىحب المياه (م™)	إجمالي س
ﯩﺤﺐ اﻟﻤﻴﺎﻩ (م" ﻟﻜﻞ ﻃﻦ ﻣﻦ اﻟﺈﻧﺘﺎج)	إجمالي س
ة البيئية	الاستداما
اج (طن)	حجم الإنتا
مستخدمة	المواد الم
نام المستخدمة (طن)	المواد الخا
ىستخدمة في التعليب والتغليف (طن)	المواد الم
عصادر مواد التغليف (الكمية التي تم توفيرها بالطن)	تحسین م
	الطاقة
ستهلاك الطاقة في موقع الإنتاج (غيغا جول)	إجمالي اس
ستهلاك الطاقة في موقع الإنتاج (غيغا جول لكل طن من الإنتاج)	إجمالي اس
ت، النفايات السائلة والصلبة	الانبعاثات
لمباشر للغازات الدفيئة (طن من معادل ثاني أكسيد الكربون)	الانبعاث ال
لمباشر للغازات الدفيئة (كلغ من معادل ثاني أكسيد الكربون لكل طن من الإنتاج)	الانبعاث ال
سرف المياه (م <sup>۳</sup> )	إجمالي ص
سرف المياه (م" لكل طن من الإنتاج)	إجمالي ص
ودة المياه المصروفة (ملغم من الأوكسجين الكيميائي الممتص/ لتر)	معدّل جو
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	النفايات لا
لاستدامة البيئية	قوانين الا
صنيع الحاصلة على شهادة ISO ۱٤٠١ (٪ من إجمالي عدد مواقع التصنيع)	مواقع التد

<sup>(</sup>أ) تشمل جميع أعمال نستله في المكاتب الـ ۱۳ في الشرق الأوسط (منتجات الحليب، القهوة، الطهي، الحلويات، نيوترشن (تشمل وايث نيوتريشن)، نستله بروفيشونال، رقائق الفطور، هيلث ساينس، منتجات الحيوانات الأليفة، نستله واترز، نسبريسو).

<sup>(</sup>ب) تشمل فئات منتجات الطهي، القهوة، الحلويات والحليب نقوم بتقييم منتجاتنا وفقاً لأسس نستله الغذائية. التي وَضعت وفقاً للتوصيات العلمية والصحة العامة (منظمة الصحة العالمية، معهد الطب وغيرها).

<sup>(</sup>ج) في برنامج ٢٠/١، يتم اختبار المنتجات من خاال مجموعة من المستهلكين ليضمن أفضلية المنتج على. المنافس بنسبة ١٠ من أصل ١٠ مستملك إنّ مؤشر الأداء الرئيسي يعكس ديناميكية برنامج نستله ٢٠/١، ٤ تكون نتائج التقييم هذه صالحة لمذة ٣ سنوات كحدٍ أقصى، فقط إذا بقيت العوامل متساوية.

<sup>(</sup>د) الفئات الأساسية المساهمة، فئة منتجات الحليب، نيوترشن، الطهي، ورقائق الفطور. يُستثنى من ذلك هيلت ساينس، غذاء حليب الرضّع، ونستله بروفيشونال.

<sup>(</sup>ه) أُطلقت بوصلة نستله الغذائية عام ٢٠٠٠ وتقدّم معلومات غذائية على الملصق من خلال الجدول الغذائي. إضافة إلى نصائح حول الاستخدام والاستهاك المسؤول.

<sup>(</sup>و) يُستثنى من ذلك القهوة العادية، الشاي والماء، منتجات نستله بروفيشونال، شوكولاتة للإهداء، التوابل، منتجات رعاية الحيوانات الأليقة، هيلت ساينس ونيوترشن. تشمل الأرقام الكميات اليومية الإرشادية على المصلق للبالغين أو الأطفال بحسب نوعية المنتج،

## إضاءات على عام ٢٠١٤

/...

التزاماً في المنطقة في مجال التغذية، التوريد المسؤول، المياه، الاستدامة البيئية، الأفراد والامتثال

وغيرها

**%**[0-

وصل برنامج نستله أجيال سليمة إلى أكثر من ١٦,... طفل في ٣ بلدان في المنطقة

## ۸ ملیار

حصة بيعت خلال عام ٢٠١٤ من المنتجات المدعمة بالعناصر الغذائية الدقيقة

تخفيض مطلق نسبة النفايات للصرف

ب ۷۱٪ منذ عام ۲۰۰۹، بینما ازداد حجم

FTSE4Good

الرضّع الذي انضم لقائمة مؤشر FTSE للاستثمار المسؤول، وذلك بناءً على أدائها تجاه حقوق الإنسان، حقوق العمال، التسويق المسؤول لبدائل حليب الرضاعة الطبيعية

تبقى نستله المصنَّع الوحيد لغذاء الأطفال

من منتجات الأطفال تطابقت مع معايير أسس

نستله للتصنيف الغذائى للأطفال\* مع نهاية

**73%** 

تخفيض معدل سحب المياه بنسبة ٤٢٪ لكل طن من الإنتاج منذ عام ٢٠٠٩

۳ بلدان

**//VI**\_

الإنتاج بنسبة ٦٢٪

تخفيف انبعاث الغازات الدفيئة بنسبة ٢٥٪ لكل طن من الإنتاج منذ عام ٢٠٠٩

تخفيض استهلاك الطاقة بنسبة ٢٦٪ لكل طن من الإنتاج منذ عام ٢٠٠٩

<sup>\*</sup> إنّ معايير أسس نستله للتصنيف الغذائي مبنية على علوم التغذية والنصائح الغذائية للصحة العامة. كتلك التي تصدر عن منظمة الصحة العالمية وغيرها من المنظمات العالمية والمحلية. يتم تقييم منتجاتنا وقدر يتم تقييم منتجاتنا وقاً لهذه المعايير باستخدام نظام نستله للتصنيف الغذائي الذي يحدد قيمتها الغذائية وما إذا كانت تحقق أسس نستله الغذائية.

## ملخص التزاماتنا

لأنّ مهمتنا تهدف إلى تحسين جودة حياة الناس، نقوم هذا العام وللمرة الأولى بنشر التزاماتنا تجاه المجتمع في الشرق الأوسط؛ التزاماتُ تتوافق مع طريقتنا في القيام بأعمالنا وتتمثل باستراتيجية نستله للتـأسيس لقيمة مشتركة.

> تركّز التزاماتنا هذه بشكل خاص علي التغذية، الصحة والعافية، إلاّ أنّها تغطّي أيضاً مجالات المياه والاستدامة البيئية، وتسلّط الضوء على مواضيع أخرى مثل التوريد المسؤول، الأفراد والامتثال، تتميّز هذه الالتزامات بالطموح، وتُظهر تصميمنا على القيام بمسؤولياتنا من أجل لعب دور

أساسي في المساهمة في إيجاد الحلولِ للتحديات التى تواجه المنطقة.

تشمل بعض هذه الالتزامات، وتحديداً تلك المتعلقة بالتغذية، التركيز بشكلٍ خاص على الأطفال كجزء من رحلتنا المستمرة نحو تنشئة أجيال صحية أكثر.

إنّ جميع التزاماتنا تدعو شركاءنا وأصحاب العلاقة إلى جعلنا مسؤولين أمام تعهدنا هذا، وإلى تقديم آرائهم من أجل رحلتنا المستمرة فى تطوير أدائنا.



- ا. بناء الريادة في المعرفة حول تغذية الأطفال
- ٢. تقديم منتجات مغذّية مصممة خصيصاً للأطفال
- ٣. المساهمة في تخفيف مخاطر نقص التغذية من خلال تدعيم المنتجات بالعناصر الغذائية الدقيقة
  - ٤. خفض نسبة الصوديوم (الملح) في منتجاتنا
    - ه. خفض نسبة السكريات في منتجاتنا
- ٦. خفض نسبة الدهون المشبّعة وإزالة الدهون المتحوّلة (من زيوت مهدرجة)
   من منتجاتنا
  - ل. تزويد المستهلك بالمعلومات الغذائية، النصائح والتوجيهات حول كميات الحصص
    - ٨. تعزيز الترطيب الصحى للجسم كجزء من أسلوب حياة صحى
      - ٩. تعزيز نظام غذائى صحى وأسلوب حياة سليم
  - ا. ضمان أعلى قدر من المسؤولية في التواصل التسويقي الموجّه للأطفال
- اا. ضمان أعلى قدر من المسؤولية في التسويق لبدائل حليب الرضاعة الطبيعية



١٢. تنفيذ التوريد المسؤول في سلسلة التوريد



١٣. العمل على تحقيق فعالية في استهلاك المياه واستدامتها في جميع أعمالنا



١٤. تحسين استهلاك الموارد بشكل فعال في عملياتنا

١٥. تحسين الاداء البيثى لتغليف منتجاتنا

١٦. لعب دور ريادي في موضوع التغيّر المناخي



الأفراد والامتثال

١٧. تعزيز المزيد من الفرص لبدء وتطوير مسيرة الشباب المهنية في الشرق الأوسط

١٨. تحسين مستوى التوازن بين الجنسين

۱۹. أن نضمن توفر الأنظمة المناسبة في جميع وحدات نستله لتأمين المستوى نفسه من السلامة والصحة لجميع الموظفين

٢٠. تأمين التدريب والتثقيف لكافة موظفي نستله على أُسس التغذية، الاستدامة البيئية والتأسيس لقيمة مشتركة

# كلمة مشتركة لرئيس مجلس إدارة نستله أس. إيه ومديرها التنفيذي يقدمان من خلالها تقرير "نستله في المجتمع" العالمي حول التأسيس لقيمة مشتركة والوفاء بالتزاماتنا لعام ٢٠١٤



لقراءة التقرير العالمي: http://www.nestle.com/csv

تعرّفوا أكثر على الالتزامات العالمية. إطلعوا على الرسومات التفاعلية. http://www.nestle.com/csv/what-is-csv/commitments

تسرنا مشاركتكم تقرير التأسيس لقيمة مشتركة لعام ١٠١٢ الذي يتضمّن تقييماً للتحديات التي نواجهها والتقدّم الحقيقي الذي أحرزناه في تحقيق التزاماتنا المجتمعية. هذا التقرير يؤكّد إيماننا الثابت بأنّ ازدهار أي شركة على المدى الطويل والعودة بالفائدة على المساهمين فيها، هما أمران مرتبطان بإضافة قيمة للمجتمع من حولها في الوقت نفسه. إنّ كلّ التزاماتنا مبنيةٌ على قناعاتنا، وليس على ما يناسبنا. فاحترام الجميع بيننا ومن حولنا، الثقافات المختلفة، البيئة ومستقبل العالم الذي نعيش فيه، هو أساس مبدأ التأسيس لقيمة مشتركة.



بيتر برابيك-ليتماثه متحدثاً في منتدى التأسيس لقيمة مشتركة لعام ٢٠١٤. بيتر برابيك-ليتماثه (رئيس مجلس الإدارة، نستله) يرحّب بالضيوف من الحكومة، المؤسسات الأكاديمية، المجتمع المدني ومجتمع الأعمال حين قامت نستله، مع مؤتمر الأمم المتحدة حول التجارة والتطور، باستضافة المنتدى السادس لها للتأسيس لقيمة مشتركة في سويسرا.



بول بولكه في زيارة لمعهد سلامة الغذاء في بكين بول بولكه (المدير التنفيذي، نستله) زار بكين في مارس ٢٠١٢ لافتتاح معهد نستله لسلامة الغذاء الذي يعمل مع السلطات المختصة للمساهمة في تأمين الأسس العلمية لسياسات ومعايير سلامة الغذاء.

هذه الالتزامات تخدم أهدافاً خارجية وداخلية. فقد ساهمت بوضع إطارٍ لكيفية تواصلنا مع العالم الخارجي، وبنفس الدرجة من الأهمية، تُوجّه إدارتنا وتُوجّهنا جميعاً في نستله على كافة الصَّعد، وحدات الأعمال، المناطق والأسواق، لتوحيد جهودنا وتحقيق هذه الأهداف المحدّدة؛ كما تأخذ بالحسبان آراء جميع أصحاب العلاقة. نقوم على نحوٍ متكرّر بالاجتماع مع المنظمات غير الحكومية، المؤسسات الأكاديمية، الوكالات متعددة الأطراف، الحكومات وغيرها للاستماع لهم وأخذ العبر من آرائهم، نقدٍ هم وتشجيعهم؛ فهذا التواصل معهم يقوّى جهودنا.

كما يوجِّهنا المساهمون عبر طرح أسئلة عميقة حول هذه الالتزامات المجتمعية وكيف يمكنها تقوية أعمالناً. هذا الأمر يمكن شرحه. المجتمعية وكيف يمكنها تقوية أعمالناً. هذا الأمر يمكن شرحه. إنَّ طموحنا بأن نكون الشركة الرائدة في مجال التغذية، الصحة والعافية هو في قلب استراتيجية أعمالنا وأساس ما نعمل من أجله كشركة. نضع كامل اهتمامنا بصحة وعافية الناس، ونقوم باستثمارات للمستقبل عبر شبكة مراكز الأبحاث لدينا، معهد نستله "هيلث ساينس" للعلوم الصحية وشركة نستله "سكين هيلث" الجديدة لصحة الجلد. إنّ الفهم العميق لأصول التغذية، والحصول على أطعمة ومشروبات أكثر لذة وصحة، هو ما يريده مستهلكينا ويحتاجه المجتمع.

المياه أيضاً هي جزءٌ أساسي من التغذية الجيدة، وفي الوقت نفسه، حقٌّ من حقوق الإنسان وأساس أمن الغذاء. نقوم باستمرار بالتشجيع على الحفاظ على ترطيب الجسم لكل المراحل العمرية بينما نعمل جاهدين لخفض استهلاك المياه في جميع عملياتنا ونسعى لوضع هدف خاص بموضوع المياه في جدول أعمالنا التنموي لما بعد عام ٢٠١٥. أحد الأمثلة الجيدة على تطبيق هذا الالتزام هو مصنعنا الجديد في المكسيك Cero Agua، وهو مصنعٌ لمنتجات الحليب ذو تأثير إيجابي على استهلاك المياه، ويمثّل التزامنا نحو كيفية تبنَّينا لَلتكنولوجيا الحديثة والوسائل المبتكرة لتحقيق هذا الهدف. مسألة المياه هي فرصة جديدة لأعمالنا، تمثّل تحدّياً عملياً ومشكلة مجتمعية تهمِّنا وتمسِّنا جميعاً. كما ذكرنا مراراً، سوف يستنفذ العالم مصادر المياه قبل استنفاذه النفط بوقت طويل. كذلك، فإنّ التنمية الريفية وعملنا مع المزارعين بالإضافة إلى التزامنا بإرشادات التوريد المسؤول، كلها تساهم في مواجهة الحاجة لبناء مجتمعات زراعية مستدامة، وتساهم أيضاً في الإجابة على سؤال مستهلكيناً حول "مصدر غذائهم". إنّ عملنا في التنمية الريفية يساهم في تأمين التوريد اللازم لفئات أعمالنا الرئيسية من حيث الجودة والكمية، ويزيد من جاذبية العمل في القطاع الزراعي وأهميته للأجيال القادمة.

نستمر بتوجيه التزاماتنا نحو الاستدامة البيئية والاجتماعية، الضرورية لتشغيل مصانعنا وللنمو والتطوّر المستدامين للمجتمعات والبلدان التي نعمل فيها. كما أنّ التزامنا لتوظيف الشباب، تحت عنوان مبادرة نستله "الحاجة الى الشباب"، يساهم في تقوية وتطوير المهارات وإمكانية توظيف فئة الشباب في أرجاء أوروبا. سيتم توسيع نطاق هذا البرنامج عالمياً عمّا قريب.

إنّ التأسيس لقيمة مشتركة في نستله هي طريقتنا في القيام بأعمالنا وجزءٌ لا يتجزّأ من مدرستنا الفكرية. نتوقع من قادة وموظفي شركتنا السعي وراء فرص لأعمالنا بشكل يتوافق مع تلبية الحاجات المجتمعية. تساعد أدوات إدارتنا داخلياً على تسهيل هذه العملية، كأداة الملف الاستراتيجي التي تقيّم منتجاتنا مقابل الأهداف المالية والتغذوية، عملية إنفاق رأس المال التي تشمل مؤشرات مجتمعية وإطار عمل التنمية الريفية الذي يبحث بعمق في احتياجات مزارعي الكاكاو، القهوة والألبان وكافة المجتمعات الزراعية، مما يساعدنا في توجيه جهودنا واستثماراتنا. يكمن التحدّي أمامنا في إيجاد وسيلة ملائمة وثابتة لقياس القيمة المتأتية من "التأسيس

على المجتمع. سنواصل تطوير تفكيرنا حول هذا الموضوع خلال عام ٢٠١٥.

انضموا إلينا في رحلتنا للتأسيس لقيمة مشتركة التي تركّز أعمالنا على المدى الطويل، وحيث أنّ النشاط الاقتصادي ونجاح المجتمع مرتبطان بشكلٍ وثيق ويدعمان بعضهما البعض. يجب أن تثمر جهودنا في هذا الإطار خطوات جماعية أكثر فعالية لمواجهة بعض أهم مشاكل وتحديات المجتمع، إنّ التواصل بشكلٍ أفضل، المشاركة والشراكات مطلوبة إذا أردنا مواجهة تحديات سوء التغذية، شخّ المياه، الزراعة المستدامة، التغيّر المناخي، حقوق الإنسان وغيرها.

قمنا هذا العام مجدداً بتقديم التزامات جديدة في مجالات التسويق المسؤول للأطفال، مكافحة الفساد وتُقنيات مواجهة الشكاوى داخلياً وخارجياً. في هذا التقرير، نقوم أيضاً بإعادة استعراض دعمنا للاتفاق العالمي للأمم المتحدة، كوننا عضو مؤسس في الاتفاق العالمي للأمم المتحدة "مبادرة قيادية" — وهو منصة للقيادة المستدامة للشركات. نتطلع قدماً لمعرفة آرائكم حول التزاماتنا وحول هذا التقرير.

**بول بولكه** المدير التنفيذي **بيتر برابيك-ليتماثه** رئيس مجلس الإدارة

# كلمةرئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي لنستله الشرق الأوسط



رئيس مجلس إدارة نستله الشرق الأوسط ومديرها التنفيذي إيف منجارد، متحدثاً عن أمن الغذاء وعن التأسيس لقيمةٍ مشتركة، خلال قمة أمن الغذاء العالمية في دبي، ٣٦ فبراير ٦١٤.

" إنّ التأسيس لقيمة مشتركة هو طريقة نستله الأساسية للقيام بأعمالها. فهي مبنية على أسس الامتثال بأعلى المعايير، القوانين العالمية والمحلية، النظم الداخلية، القواعد الأخلاقية ومبادئ الشركة الخاصة بنا والتي تدمج فيها المبادئ الى الإتفاق العالمي للأمم المتحدة، حيث تعكس العدل، النزاهة واحترام الأفراد والبيئة."

تقوم نستله عالمياً، منذ عام ٢٠٠٤، بنشر تقرير نستله في المجتمع الذي يمثّل خطوةً مهمة في جعل التواصل مع أصحاب العلاقة أكثر شفافية حول خطواتنا وأعمالنا في مختلف المجالات التي نعمل فيها بالمجتمع. في عالم يواجه تحديات اقتصادية، اجتماعية وتغذوية طويلة الأمد، تؤمن نستله أنّ لدى الشركات دوراً أساسياً في المساهمة في إيجاد الحلولٍ لهذه التحديات. ومن موقع تحمل المسؤولية الكاملة للعهود التي قطعناها، بدأنا منذ عام ٢٠١٢ بنشر تقرير سنوى مفصل حول تقدمنا على درب هذه الإلتزامات..

تقوم نستله الشرق الأوسط هذا العام للمرة الأولى بالإعلان عن التزاماتها في المنطقة في مجالات التغذية، التنمية الريفية، التوريد المسؤول، المياه، الاستدامة البيئية، الأفراد والامتثال.

يعود إرث وتاريخ نستله الشرق الأوسط إلى أكثر من ٨٠ عاماً أي عام ١٩٣١. حيث قمنا ببناء أسس من الثقة والمصداقية مع الناس في المنطقة، وسعينا إلى تحقيق مهمتنا العالمية لتحسين جودة حياة الناس بتقديم الأطعمة والمشروبات الجيدة. اليوم، تقدّم نستله الشرق الأوسط فرصة عمل مباشرة لأكثر من ١٠٠٠ شخص وكذلك فرص عملٍ غير مباشرة للآلاف الآخرين من مختلف البلدان في المنطقة. إنّ منطقة الشرق الأوسط بالنسبة لنا تعني النمو، المستقبل المزدهر، الموهبة، المهارة، والابتكار. إلا أن سمتها الأساسية هي التنوع الظاهر للعيان في كل أنحاء المنطقة.

باعتبارنا الشركة الرائدة في مجال التغذية، الصحة والعافية، فإننا نملك فرصةً فريدةً للمساهمة في مواجهة التحديات التغذوية المتنوعة التي يواجهها العديد من الأشخاص حول العالم وفي المنطقة؛ من الإفراط في التغذية إلى نقص التغذية وتحديداً نقص العناصر الغذائية الدقيقة. لدينا القدرة، والأهم من ذلك، لدينا العزم على لعب دور إيجابي للغاية في المساهمة في ايجاد الحلول من خلال القيام بالخطوات الصحيحة في طريقة أدائنا للأعمال . حيث نؤمن بأن التغذية الجيدة سوف تزداد أهمية على صعيد العمل والمجتمع على حد سوا

لذلك فإن استراتيجيتنا للتأسيس لقيمة مشتركة في المنطقة تركّز على التغذية، وتسعى إلى تقديم منتجاّت لذيذةوصحية، ومعلومات تثقيفية للناس لمساعدتهم على تحسين غذائهم، صحتهم وعافيتهم، مع تسليط ضوء أكبر على الأطفال لتنشئة أجيال صحية.

نقوم بتسليط الضوء على التحسين المستمر لمنتجاتنا على المستوى الغذائي وفقاً للأبحاث العلمية والتوصيات العالمية، كما نركز على تعزيز هذه المنتجات بالعناصر الغذائية الدقيقة لمواجهة مشاكل النقص بها عند البعض. تقدّم نستله أيضاً معلومات غذائية واضحة على ملصقات منتجاتهامن خلال بوصلة نستله الغذائية، التي تشمل نصائح حول كميات الحصص الغذائية المناسبة لمساعدة المستهلكين على اتخاذ خيارات مدروسة؛ ونتّبع إرشادات صارمة لضمان التسويق المسؤول للأطفال؛ كما أن نستله هي المصنّع الوحيد لغذاء الأطفال الرضّع الذي انضم لقائمة مؤشر مستقل وشفّاف يساعد في تقييم ممارسات التسويق لبدائل حليب الرضاعة الطبيعية.

بالإضافة لما سبق، نقوم بتنفيذ مبادرات للتوعية حول التغذية، مثل

برنامج نستله أجيال سليمة حيث تم إطلاق البرنامج عام ٢٠١٠ للأطفال بين ٩ – ١١ سنة، حيث يقدّم البرنامج منهاجاً علمياً مخصصاً قامت بتطويره الجامعة الأميركية في بيروت، وتم تنفيذه بالتعاون مع الحكومات المحلية والمنظمات غير الحكومية. إنّ نجاح هذا النموذج التعليمي التربوي والأدلة العلمية التي ثبت فعاليته في تغيير السلوك وزيادة المعرفة التغذوية بين الأطفال، قد أدّى إلى تبنّيه من قبل وزارة التربية والتعليم العالي في لبنان وإلى نشره في بلدانٍ أخرى في المنطقة.

في هذا التقرير، سنشارككم أيضاً التزاماتنا في المنطقة حول التوريد المسؤول، المياه، الاستدامة البيئية، الأفراد والامتثال من خلال ممارسات ندمجها بجوهر أعمالنا. تشمل هذه الممارسات مبادرات لزيادة الإنتاج باستخدام موارد أقل، تخفيض استهلاك الطاقة، تخفيض انبعاث الغازات الدفيئة واستهلاك المياه، ومواجهة الصرف المطلق للنفايات.

كما نعمل على تعزيز فرص بدء وتطوير المسيرة المهنية للشباب في الشرق الأوسط. مثالٌ على ذلك هو مركز نستله للتميّز، وهو أكاديمية تدريب أنشئت عام ٢٠١٢ في المملكة العربية السعودية وأصبحت الآن موجودة في عُمان. هذا المركز يقوم بتدريب الخريجين الجدد في مجالات الإدارة، التغذية، والمبيعات، مع تركيز خاص على النساء لتعزيز التوازن بين الرجل والمرأة في مكان العمل.

في المجمل، إنّ خطواتنا في التأسيس لقيمة مشتركة لن تكون ناجحة أو مستدامة كما هي بدون دعم وثقة مختلف المؤسسات والحكومات التي نعمل معها في المنطقة. لأننا نؤمن أنّ الجهود المجتمعة المركزة بامكانها أن تقدّم أثراً إيجابياً في المجتمع.

نقوم اليوم بنشر أول تقرير نستله في المجتمع بالشرق الأوسط، ونحن نعلم أنه ستكون هناك تحديات جمة إلى اننا نعقد عزمنا وتصميمنا لإنجاز مسؤولياتنا ولعب دورنا بشكل فاعل. نتطلع إلى معرفة آرائكم واقتراحاتكم وكيفية تحسين دورنا قدماً في المستقبل.



رئيس مجلس إدارة نستله الشرق الأوسط ومديرها التنفيذي إيف منجارد، يزور مصنع نستله دبي الصناعية في تكنوبارك، الإمارات العربية المتحدة.

إنّ منطقة الشرق الأوسط بالنسبة لنا تعني النمو، المستقبل المزدهر، الموهبة، المهارة، والابتكار.

> **ايف منجارد** رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي نستله الشرق الأوسط م. م. ح.

# التأسيس لقيمة مشتركة في نستله

إنّ التأسيس لقيمة مشتركة هو طريقة نستله الأساسية في القيام بأعمالها عبر العملية الإنتاجية وصولاً إلى المستهلك وطريقتها أيضاً في التواصل مع المجتمع على نطاقٍ واسع. فنحن ندرك أنّ ازدهار أعمالنا على المدى الطويل يرتبط هذا المخموم ننطلق بالتأسيس لقيمة مشتركة. يتطلب هذا الأمر من الأعمال بأن تخلق ميزة تنافسية، وبالتالي تقديم عائدات الى تحديات اجتماعية أو بيئية. إنّ التأسيس لقيمة الى تحديات اجتماعية أو بيئية. إنّ التأسيس لقيمة الامتثال وممارسات العمل المستدامة من أسس قوية من الامتثال وممارسات العمل المستدامة من أطل المستقبل.

نحن كشركة نستله في أفضل وضع لنقوم بالتأسيس لقيمة مشتركة ضمن ثلاث مجالات: التغذية، المياه والتنمية الريفية.

تُعتبر التغذية ركناً أساسياً في استراتيجيتنا للتأسيس لقيمة مشتركة، لأن الطعام والتغذية هما أساس الصحة كما أنهما أساس أعمالنا — فهما سبب وجودنا. تكمن مهمة نستله في تحسين جودة حياة المستهلكين عبر تقديم خيارات أطعمة ومشروبات ألذ وصحية أكثر، وخدماتٍ تساعد الأفراد على تحسين مستوى تغذيتهم، صحتهم وعافيتهم.

يعود تركيزنا على المياه والتنمية الريفية إلى أهميتهما القصوى ليس فقط بالنسبة لأعمالنا، بل للموظفين أيضاً، والمزارعين والموردين والموزعين والمجتمعات التي نعمل فيها.

نسعى إلى تحقيق التزاماتنا تجاه الاستدامة البيئية، الاجتماعية والاقتصادية عبر ممارسات خاصة نعتمدها في أسس قيامنا بالعمل. تهدف هذه الالتزامات إلى تقديم نتائج مالية أفضل للمساهمين وذلك من خلال تحسين ظروف العمل للمورّدين، ترسيخ الممارسات البيئية التي تفيد كوكبنا، تخفيض التكاليف، وتحسين جودة منتجاتنا لتلبية الاحتياجات الخاصة لعملائنا.

يشمل ذلك تدريب وتثقيف الأفراد داخل وخارج نستله، بالإضافة إلى الاستثمارات الكبيرة في التكنولوجيا التي لها أثر أقل على البيئة. نحن أيضاً أحد الأعضاء المؤسسين للاتفاق العالمي للأمم المتحدة

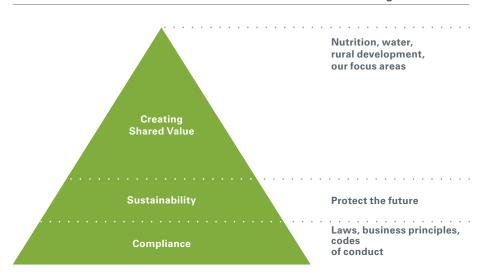
"مبادرة قيادية" – وهو منصة مهمة لريادة الشركات على صعيد الاستدامة.

إنّ التأسيس لقيمة مشتركة يتطلب الامتثال بأعلى معايير الممارسات في عالم الأعمال، منها القوانين والمعايير العالمية، إضافةً إلى "قوانين سلوكيات العمل" الخاصة بالشركة، "مبادئ أعمال الشركة" و"مبادئ الإدارة والقيادة".

> اقرؤوا المزيد حول التأسيس لقيمة مشتركة:

http://www.nestle.com/csv

#### **Creating Shared Value**



#### "مبادئ أعمال الشركة": ركيزة التأسيس لقيمة مشتركة

إنه لأمرّ أساسي أن نقوم ببناء أعمالنا على مبادئ وقواعد ادارة واضحة وثابتة. تحكم مبادئ أعمال شركة نستله طريقة قيامنا وتنفيذنا للأعمال وتؤسس بالتالي ركائز ثقافتنا وقيمنا. إنّ المبادئ الـ ١١، التي تشكّل ركيزة التزاماتنا واستراتيجيتنا للتأسيس

لقيمة مشتركة، تجسّد أيضاً المبادئ الـ ١٠ للإتفاق العالمي للأمم المتحدة \*، وتنقسم هذه المبادئ إلى ٥ مجالات — المستهلك، حقوق الإنسان وممارسات العمل، الأفراد، المورّدون، العملاء والبيئة.

#### لماذا تُعتبر هذه المبادئ مهمة؟

نؤمن في نستله بضرورة وجود مبادئ وقيم واضحة مبنية على احترامنا للمستهلكين،

الأفراد، الموردين، العملاء والبيئة، وبضرورة وجود ثقافة امتثال قوية تشكل جزءاً لا يتجزأ من أعمالنا. إنّ إثبات التزامنا بها يبني علاقة ثقة مع أصحاب العلاقة، لنضمن ثقتهم بمنتجات نستله وما تمثّل، في الوقت الحالي وفي المستقبل.

<sup>\*</sup> يطلب الاتفاق العالمي من الشركات أن يتبنوا هذه المبادئ العالمية ويتعاونوا مع الأمم المتحدة. لقد نما الإتفاق ليصبح منصة أساسية للأمم المتحدة للتفاعل مع الشركات العالمية التي تتمتع بقدرٍ من الوعي والمسؤولية.

#### كيف يتم تطبيق هذه المبادئ؟

يُطلب من جميع الموظفين الالتزام والامتثال بـ "مبادئ نستله للأعمال" ونقوم على الدوام بمراقبة تطبيقهم لها وفعالية

ذلك. يتم تنفيذ مبادئنا عبر قوانين ذات صلة، سياسات، وسائل وأدوات تمّ تطويرها خصيصاً لضمان ممارسة هذه المبادئ كل يوم في الشركة. نضع معايير عالية، ونتبع دوماً "مبادئ نستله للأعمال" أينما كان موقع

عملنا – حتى لو كانت القوانين المحلية أكثر تساهلاً أو غير موجودة أصلاً.

#### مبادئ نستله للأعمال

يظهر في الجدول أدناه لمحة عامة حول "مبادئ نستله للأعمال" الـ ١٠ وما نبغي أن نحقق من خلالها.

المستهلكون	ı	التغذية، الصحة والعافية	نسعى إلى تحسين جودة حياة المستهلكين عبر تقديم أطعمة ومشروبات ألذ وصحية أكثر وعبر التشجيع على اعتماد أسلوب حياةٍ صحي.
	۲	ضمان الجودة وسلامة المنتجات	نريد أن نضمن أنّ اسم نستله، في كل مكانٍ في العالم، يرتبط بأعلى مستويات السلامة والجودة.
	۳	التواصل مع المستهلكين	نحن ملتزمون بتواصلٍ مسؤول وموثوق تجاه المستهلكين يعزّز لديهم أهمية اتباع أنظمة غذائية صحية أكثر، ويحترم في الوقت نفسه خصوصيتهم.
حقوق الإنسان وممارسات العمل	٤	حقوق الإنسان في أعمالنا	ندعم بالكامل مبادئ الاتفاق العالمي للأمم المتحدة فيما يتعلق بحقوق الإنسان والعمل، ونسعى أن نقدّم مثالاً يُحتذى به حول ممارسات العمل الجيدة وحقوق الإنسان عبر مختلف أنشطتنا.
الأفراد	٥	القيادة والمسؤولية الذاتية	في حين أننا نعمل على تعزيز ثقافة الاحترام والكرامة الشخصية، نقدّم لموظفينا فرصاً متساوية للتطوّر ونسعى لحماية خصوصياتهم وعدم تقبّل أي نوعٍ من المضايقات أو التمييز فيما بينهم. في المقابل، نتوقع من الموظف أن يتمتع بحس المسؤولية، العزم واحترام القيم.
	٦	السلامة والصحة في العمل	نلتزم بتجنب حصول حوادث، إصابات أو أمراض في العمل، وحماية موظفينا، والمتعاقدين، وغيرهم من الأفراد ضمن العملية الإنتاجية وصولاً إلى المستهلك.
الموردون والعملاء	V	علاقات الموردين والعملاء	نطلب من الموردين، الوكلاء، المتعاقدين وموظفيهم التمثل بالصدق، الأمانة والعدل، والالتزام بمعاييرنا التي لا نقبل التفاوض عليها.
	٨	الزراعة والتنمية الريفية	نسعى إلى مساعدة المجتمعات الريغية على أن تصبح بيئتها أكثر استدامةً، وذلك عبر المساهمة في مجالاتٍ عدة مثل الإنتاج الزراعي ووضع المزارعين الاجتماعي والاقتصادي.
البيئة	9	الاستدامة البيئية	نحن ملتزمون بممارسات الأعمال بشكلٍ يضمن الاستدامة البيئية، ونسعى إلى استخدام الموارد الطبيعية بكفاءة وفعالية، للوصول إلى نسبة صفر من النفايات للصرف واستخدام الموارد المتجددة التي تتم إدارتها بشكلٍ مستدام.
	Į.	المياه	يواجه العالم تحدياً متزايداً حول وفرة المياه، ونحن ملتزمون باستخدام المياه بشكلٍ مستدام وتحسين إدارتها.

## تاريخ وتطور التأسيس لقيمة مشتركة في نستله

- ٢٠٠٢ قامت نستله بنشر تقرير "مراجعة الاستدامة في نستله"، وهو أول تقرير اجتماعي لها غطّى إطار الاستدامة الاقتصادية، الاجتماعية والبيئية.ً
- ٢٠٠٥ أصدرت نستله تقريراً إقليمياً بعنوان "التزام نستله بإفريقيا"، وتم الحديث فيه عن أثرنا في إطار العملية الإنتاجية وصولاً إلى المستهلك المؤلفة من " أجزاء: المواد الزراعية الخام، التصنيئ والإدارة، المنتجات والمستهلكين.
- ٢٠٠٦ تم نشر تقرير مفهوم نستله للمسؤولية المجتمعية للشركات كما جرى تنفيذه في أميركا اللاتينية. حرر هذا التقرير تبعاً لنسخة مفصلة ضمن نفس إطار العملية الإنتاجية المؤلفة من ٣ أجزاء في تقرير أفريقيا.
  - ٢٠٠٧ تم اختيار ٣ مجالات ضمن التأسيس لقيمة مشتركة يجري التركيز عليها في استثمارات الشركة وتواصلها مع العالم، هي: التغذية، المياه والتنمية الريفية.
- ٢٠٠٨ تم إطلاق هرم التأسيس لقيمة مشتركة حيث دُمج
   مفهومها بالاستدامة، الامتثال وثقافة وقيم نستله ضمن وسيلة
   مرئية واحدة. في هذا العام نُشر أول تقرير لنستله حول "التأسيس
   لقيمة مشتركة" (تقرير ٢٠٠٧).
- ٢٠٠٩ أطلقت نستله مفهوم وإطار التأسيس لقيمة مشتركة
   للعموم، بالإضافة إلى جائزة نستله للتأسيس لقيمة مشتركة، وذلك
   خلال أول منتدى للتأسيس لقيمة مشتركة الذي عُقِد في مقر الأمم
   المتحدة فى نيويورك.
- ٢٠١٠ تم نشر ثاني تقرير عالمي للتأسيس لقيمة مشتركة (٢٠٠٩)، سلّطت نستله الضوء فيه للمرة الأولى على مجالات التركيز الثلاثة باعتبارها تمثل اطار العمل وهي: التغذية، المياه والتنمية الريفية. عُقد ثاني منتدى للتأسيس لقيمة مشتركة في لندن. كانت أول جائزة من نستله للتأسيس لقيمة مشتركة من نصيب منظمة IDE كمبوديا.
- ۲۰۱۱ تم إصدار تقرير نستله للتأسيس لقيمة مشتركة والتنمية الريفية لعام ۲۰۱۰، وانعقد المنتدى الثالث في العاصمة الأميركية واشنطن. تمّت كتابة التقرير وفقاً لمبادرة التقارير العالمية (GRI) المستوى B+ وقام بتدقيقه فريق Bureau Veritas. قرّرت الشركة بعدها أن تتقدّم بطلب لمستوى A+ فى التقرير التالى.
- ٢٠١٢ نُشر تقرير ملخِّص نستله للتأسيس لقيمة مشتركة لعام ا ٢٠١٠ مواجهة التحديات العالمية للمياه، وتضمِّن أقساماً ملخصة حول التغذية والتنمية الريفية. تطابق التقرير بأكمله مع معايير أعلى مستويات الشفافية (GRI) +4 التي وضعتها مبادرة التقارير العالمية. عُقد المنتدى الرابع للتأسيس لقيمة مشتركة في الهند. حازت Fundación Paraguaya على جائزة التأسيس لقيمة مشتركة من نستله لعام ١٠١٦، وذلك لإعداد نموذج مدرسة زراعية ذات اكتفاء ذاتى، بينما حلّ كل من أركنسيال من لبنان و

Excellent Development من المملكة المتحدة في المركز التالي.

٢٠١٤ – تم نشر تقرير نستله في المجتمع؛ التأسيس لقيمة مشتركة والوفاء بالتزاماتنا لعام ٢٠١٣. تضمّن التقرير ٣٥ التزاماً مستقبلياً وسلّط الضوء على التقدّم الذي أحرزته نستله في تحقيق التزاماتها المجتمعية التي تم الإعلان عنها في السنة السابقة. قامت نستله، مع مؤتمر الأمم المتحدة حول التجارة والتطوير، باستضافة المنتدى السادس لها للتأسيس لقيمة مشتركة في سويسرا. جرى التركيز في ذلك العام على موضوع التعاون بين الحكومات والمجتمع المدني من جهة والشركات من جهة أخرى لتسريع عملية التطوّر المستدام. حصلت شركة Honey Care من أفريقيا على جائزة نستله للتأسيس لقيمة مشتركة، وهي شركة لتجارة العسل نستله للتأسيس لقيمة مشتركة، وهي شركة لتجارة العسل العادلة تعمل على تطوير المزارعين في جنوب السودان، بينما حلت كل من Msabi من تنزانيا وSanergy من كينيا في المركز التالي.

## إنجازات نستله لعام ٢٠١٤ في عدد من التصنيفات والمؤشرات الرائدة في مجال البيئة والاستدامة

#### مؤشر الريادة في الكشف عن كمية انبعاث الكربون

في أكتوبر ١٤٤ ، حصلت نستله على جائزة مؤشر الريادة في الكشف عن المؤثرات على المناخ من وكالة تصنيفات الاستدامة البيئية، مشروع الكشف عن الكربون Carbon Disclosure Project (CDP)، حيث سجّلت مجموع ٩٦ من أصل ١٠٠.

#### برنامج CDP للمياه

يعمل برنامج CDP للمياه على تعزيز إدارة المياه في الشركات للحفاظ على مواردها ومواجهة أزمة المياه العالمية. تم تسجيل موقف نستله للمرة الأولى عام ٢٠١٤. حصلت نستله على تصنيف «الريادة» حيث سجّلت أقصى مجموع وهو ٢٠، وقد حازت خطتها للحفاظ على موارد المياه والتزاماتها للسياسة العامة على التقدير. شاركت نستله في برنامج CDP للمياه كل عام منذ انطلاقته الأولى عام ١٠١٠.

#### مؤشرات داو جونز للاستدامة

تقيس مؤشرات داو جونز للاستدامة أداء رواد الاستدامة في العالم. في عام ۲۰۱۶، حصلت نستله على مجموع ۸۸ ممّا وضعها في المركز الثانى فى مجالنا.

#### FTSE4Good

تبقى نستله ضمن تصنيف FTSE4Good الذي يقيس أداء الشركات التي تحقق معايير عالمية في معايير مسؤولية الشركات. إنّ مؤشر FTSE4Good هو المؤشر العالمي الوحيد للاستثمار المسؤول الذي يشمل معايير واضحة حول التسويق المسؤول لبدائل حليب الرضاعة الطبيعية.

#### مؤشر أوكسفام للعلامات التجارية

مرة أخرى في عام ٢٠١٤، تصدّرت نستله تصنيف أوكسفام للعلامات التجارية الذي يقوم بتقييم أكبر ١٠ شركات عالمية للأطعمة والمشروبات ضمن ٧ مواضيع مثل دور السيدات في سلسلة التوريد وحقوق المزارعين والأراضي.

#### مؤشر توفير التغذية (كل عامين)

اللبنانية. حاز برنامج

«وطنی» علی تقدیر

كبير لدعمه وتعزيزه

واستهلاك مجموعة

متنوعة من المنتجات الطازجة والمصنّعة

للبيئة، مسؤولة تجاه

بالكفاءة الاقتصادية.

للإنتاج، التسويق

بأساليب صديقة

المجتمع وتتمتع

في عام ١٣٠، تمّت تسمية نستله واحدة من ٣ شركات ذات أفضل أداء حسب مؤشر توفير التغذية؛ يقوم هذا المؤشر بتصنيف فعالية بعض الشركات العالمية ضمن مجال الأطعمة والمشروبات في توفير منتجات مغذّية لمستهلكيها.

## ترويج مفهوم التأسيس لقيمة مشتركة خارج نستله؛ جائزة نستله للتأسيس لقيمة مشتركة

تم إطلاق هذه الجائزة عام ٢٠٠٩ في منتدى نستله الأول للتأسيس لقيمة مشتركة في مقر الأمم المتحدة في نيويورك، حيث تُقدَّم الجائزة الكبرى، وهي عبارة عن منحة استثمار بقيمة .....ه فرنك سويسري، للأفراد، المنظمات غير الحكومية، والمؤسسات الصغيرة، الذين أبدعوا بمشاريع ركِّزت على التغذية، المياه والتنمية الديفية.

هذه الجائزة، التي يتم توزيعها عالمياً كل عامين، تهدف إلى مكافأة أفضل الممارسات والأمثلة على مبادرات عالمية للتأسيس لقيمة مشتركة وتشجيع الآخرين على تبنيها. لاختيار الفائز، تقوم لجنة التحكيم باختيار مرشّح يحمل مشروعاً مبتكراً، يطبّق ممارسات للاستدامة البيئية، يُظهر نتائج مشروعه على نطاقٍ صغير ويمكن توسيعه ونشره ليساهم في تحسين جودة حياة الناس .

كان هناك فائزٌ واحد من منطقة الشرق الأوسط، وهي المنظمة اللبنانية غير الحكومية أركنسيال التي سطع نجمها بين أكثر من ٦٣٤ مرشّحاً عام ١٠٦، لتفوز بجائزة عن برنامجها «وطني»، وهو برنامجٌ يهدف إلى تحسين الاستدامة والتنافسية للزراعة



بول بولكه، الرئيس التنفيذي لشركة نستله أس. إيه. يقدم جائزة التأسيس لقيمة مشتركة الى بيار عيسى، العضو المؤسس في أركنسيال خلال منتدى التأسيس لقيمة مشتركة في الهند عام ١٢.٢.

يتم الإعلان عن الفائزين خلال منتدى نستله للتأسيس لقيمة مشتركة، وهو اجتماعٌ سنوي لممثلين عن منظمات عالمية غير حكومية، وممثلين عن الصناعة والتعليم العالي، حيث يتم عرض ومناقشة أفضل الممارسات التي تدور حول كيفية التأسيس لقيمة مشتركة.

## الشركة الرائدة عالميا في مجال التغذية والصحة والعافية

لطالما كانت التغذية ركيزة أساسية لشركة نستله منذ تأسيسها عام ١٨٦٦ على يد هنري نستله، إذ قام بتطوير أول تركيبة غذاء حبوب للأطفال الرضّع لينقذ حياة طفل أحد جيرانه الذي كان يعاني من سوء التغذية نتيجةً لعدم تمكنه من الرضاعة الطبيعية.

تأسست شركة نستله في سويسرا؛ وتتواجد حالياً في ٢٠٠ بلد تقريباً وتوظّف حوالى ٤٠٠٠٠ شخصاً حول العالم.

عالمياً تملك نستله أكبر شبكة أبحاث وتطوير بين شركات الأغذية، ويعمل ضمنها ما يُقارب ٢٠٠٠ فرد، بالإضافة إلى عددٍ من شراكات الأبحاث مع عدة مؤسسات وجامعات حول العالم، تملك الشركة ٣٩ منشأة للأبحاث والتطوير ومراكز لتكنولوجيا المنتجات حول العالم؛ تقوم هذه المنشآت بتطوير تقنيات مبتكرة وعمليات إنتاج تشكل أساساً تطوير منتجات جديدة ليتم تطبيقها فيما بعد في عمليات الانتاج. تلعب مراكز الأبحاث والتطوير أدواراً عالمية ومحلية، وذلك بتلبية الاحتياجات الإقليمية والخبرات التقنية في مجالات محددة.

على مدى ما يقارب ١٥٠ عاماً، التزمت نستله بتحسين جودة حياة الناس أينما كانوا وذلك بتأمين أفضل الخيارات من الأطعمة والمشروبات الصحية واللذيذة لجميع المراحل العمرية ولأي وقتٍ من أوقات اليوم.



هنري نستله



مقر شركة نستله العالمي في فيفي، سويسرا.

# نستله في الشرق الأوسط



فريق عمل نستله الشرق الأوسط، المركز الرئيسي.

يعود إرث وتاريخ نستله الشرق الأوسط إلى أكثر من ٨٠ عاماً، وتحديداً الى عام ١٩٣٤، عندما تمت أول عملية استيراد في لبنان. منذ ذلك الحين بنت الشركة أسسها على ثقة المستهلك فاستطاعت أن تصبح الشركة الرائدة في المنطقة في مجال التغذية، الصحة والعافية.

تملك نستله اليوم ١٨ مصنعاً تلبي احتياجات المنطقة وتؤمَّن فرص عملٍ مباشرة لأكثر من ١٠٠٠ شخصاً، وينتمي أكثر من نصف هذا العدد الى نستله ووترز؛ وكذلك فرص عملٍ غير مباشرة لآلاف آخرين من مختلف البلدان في المنطقة.

أنشئت شركة نستله الشرق الأوسط رسمياً عام ١٩٩٧، ويقع مكتبها الرئيسي في الإمارات العربية المتحدة، ليدير مجمل أعمال الشركة في دول مجلس التعاون الخليجي (البحرين، الكويت، عُمان، قطر، المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة)، بالاضافة الى لبنان، الأردن، فلسطين وسوريا، إيران، العراق واليمن – مغطيةً بذلك مجموع سكان يفوق الـ ٢٠٠ مليوناً \*.

وصل مجموع استثمارات الشركة في المنطقة إلى ٤٠٠ مليون دولار أميركي على مدى السنوات الخمسة الأخيرة. فالشرق الأوسط بالنسبة لنستلة يمثّل النمو، المستقبل الواعد، الموهبة، المهارة، والابتكار؛ كما يمثّل بعض التحديات في ادارة الأعمال، وبذلك نشير إلى الأوضاع الأمنية والسياسية المتغيّرة في المنطقة، والتي تؤثر مباشرةً على عافية الناس وأسلوب حياتهم فيها.

سمة الشرق الأوسط هي التنوع بكل ما للكمة من معنى. فهناك

اقتصاد ناشىء وآخر متطور كما هناك شعوب غنية وأخرى تعيش على مدخول ضئيل. غالبية السكان هي من جيل الشباب إلا أن نسبة كبار السن في تزايد مستمر. تعدد الثقافات تحتضن مجتمعات تقليدية إلى جانب أخرى أكثر حداثة.

كما تعاني هذه المنطقة أيضاً من تواجد مشاكل صحية كالسُمنة وسوء التغذية في الوقت نفسه وفي المجتمع نفسه.

تفهم نستله تماماً التحديات الصحية التي تواجهها المنطقة وتضمن أن منتجاتها قد صُمِّمت وفقاً لأحدث توصيات تغذوية للعيش الصحي. إنِّ مهمة نستله تكمن في تحسين جودة حياة الناس بتقديم الأطعمة والمشروبات الجيدة في كل مكان. أما في الشرق الأوسط، فنحن نسعى جاهدين للقيام بذلك عبر تقديم مجموعة من المنتجات اللذيذة والصحية التي تلبي الاحتياجات المحلية من حيثُ الجودة، السلامة، الطعم اللذيذ والمتعة – كماتلبي احتياجات تغذوية معينة لمساهمة في تحقيق نظام صحي ومتوازن لكل المراحل العمرية.

## منتجات نستله في الشرق الأوسط

تضم قائمة منتجات نستله في الشرق الأوسط أكثر من ٦٠ منتجاً مبتكراً لمختلف الفئات: منتجات الحليب وغذاء الرضّع، المياه المعبأة، الشوكولاتة، القهوة، مبيضات القهوة، رقائق الفطور، منتجات الطهي، طعام الحيوانات وغيرها،تحت علامات تجارية متعددة مثل: : نستله نيدو، نستله نان، S-۲٦، بروجرس، ماجي، نسكافيه، كيت كات، كوفي مايت، نستله سيريلاك، نستله بيور لايف، نسبريسو و نستله فيتنس.

## نستله في المملكة العربية السعودية – الريادة في نظام العمل

رحبت المملكة العربية السعودية بشركة نستله عام ٢٠١١ كأول شركة عالمية تؤسس عمليات مباشرة للبيع والتوزيع في المملكة، وذلك بعد ٥٥ عاماً من بدء تواجد نستله الناجح في المملكة بنجاح ممَثلة بعددٍ من الوكلاء. إنّ مكاتب نستله في الرياض، جدّة والدمّام توظّف اليوم حوالي ٤٠٠٠ شخصاً وتؤمّن توظيفاً كاملاً غير مباشر لحوالي ١٠٠٠ شخصاً اضافيا. إضافة لذلك، تضم المُملكة ٧ مصانع مياه لنستله ووترز.

تمّ إنشاء أول مركز نستله للتميز في المملكة عام ١٠٦، الذي يساعد الخريجين السعوديين

تتمتع مختلف أذواق المستهلكين السعوديين بتوفر مجموعة متنوعة من منتجات نستله بالإضافة للابتكارات المحلية. تشمل هذه الابتكارات قهوة نسكافيه أرابيانا، وهي أول قهوة عربية سريعة التحضير، قامت الشركة بتطويرها بعد ثلاث سنوات من الأبحاث المكثّفة، حيث تم إطلاقها حصرياً في السعودية عام ٢٠١٣ قبل

على اكتساب المهارات المطلوبة للتميّز في عالم



## 

#### المكتب الرئيسى للشرق الأوسط

يقع المكتب الرئيسي لنستله الشرق الأوسط م. م. ح. في دبي، وهو يضم حوالي ٦٠٠ متخصصاً ينتمون لأكثر من ٥٢ جنسية مختلفة، يتمتعون بمهارات وخلفيات متعددة، ويديرون الأقسام الرئيسية للشركة بشكلٍ مركزي لـ ١٣ بلداً في المنطقة.

لقد قامت دولة الامارات على اسس تجعلها حاضناً جاذباً للأعمال والإنتاج، إذ سمِّلت عمليات التواصل، الشحن، جذب المواهب، والدعم الحكومي – وبذلك هيِّأت لشركة نستله ظروفاً جيدة جداً لتجعل من هذا البلد مركزاً لوجيستياً لها في الشرق الأوسط.

#### العمليات المباشرة

تعمل نستله الإمارات العربية المتحدة ذ.م.م في

جميعَ أنحاء الإمارات بمكاتب قائمة في دبي، أبو ظبي، العين، الفجيرة، ورأس الخيمة، وتوظّف أكثر من ٣٥٠ شخصاً من مختلف جنسيات العالم، بينما تؤمن التوظيف غير المباشر لأكثر من ٣٠٠ غيرهم.

#### استثمارات المصانع

طرحها في الأسواق الأخرى.

بالإضافة إلى مصنع نستله ووترز، يقع مصنع نستله دبي الصناعية في تكنوبارك، ويقوم حالياً بإنتاج منتجات الشوكولاته، الحليب والطهي في مصنعين مجاورين. سيتم أيضاً إنهاء مشروع مصنع جديد في دبي وورلد سنترال يجري افتتاحه في أواخر ها، ٢ باستثمار يفوق ١٢٠ مليون دولار أميركي. سيوفر هذا المصنع حوالي ٤٠٠ فرصة عمل جديدة بحلول عام ٢٠١٧، وسيقوم بإنتاج منتجات الطهي والقهوة ما يساهم في تلبية حاجات المستهلكين في الشرق الأوسط

بمنتجاتهم المفضلة التي ستصل إليهم طازجة أكثر وبسرعة أكبر.



خليفة الزفين، الرئيس التنفيذي لمؤسسة مدينة دبي للطيران، وراشد بوقراعه، الرئيس التشغيلي فيما، مع إيف منجارد رئيس مجلس إدارة نستله الشرق الأوسط ومديرها التنفيذي، يرافقهم مسؤولون آخرون خلال وضع حجر الأساس لمصنع نستله الجديد في دبي وورلد سنترال.

## نستله في فلسطين – الشركة العالمية الوحيدة للأطعمة والمشروبات التي تقوم بعملياتها المباشرة في الضفة الغربية وغزة

في نوفمبر ۱۹۹۷، قامت نستله كأول شركة عالمية للأطعمة والمشروبات التي تستثمر في التأسيس لعملياتها الكاملة في فلسطين، وذلك مع إنشاء شركة نستله التجارية في فلسطين. يقع مكتبها الرئيسي في بيت لحم مع وجود منشآت أخرى في نابلس. توظف نستله في فلسطين طاقماً من ٤٠ شخصاً وتتعاون مع موزِّعَين اثنين في غزة لتقدّم للشعب الفلسطيني مجموعة متنوعة من المنتجات مثل نستله نيدو، كارنيشن، نسكويك، نسكافيه، كيت كات، ماكينتوش كواليتي ستريت، نستله فيتنس، نستله سيريلاك وماجي.

تنخرط نستله أيضاً مع الحكومة المحلية والمؤسسات الأكاديمية بعدد من أنشطة التعاون العلمي تشمل زيارة ألاختصاصيين الفلسطينيين لمركز نستله العالمي للأبحاث في سويسرا للاطلاع على تكنولوجيا انتاج الغذاء والقوانين التي تحكمها، والمشاركة في مؤتمرات سلامة الأغذية.



## نستله في سوريا – استمرار الأعمال رغم التحديات الراهنة

لطالما كانت منتجات نستله جزءاً من حياة الشعب السوري منذ عام ١٩٤٠. استطاعت شركة نستله بفضل الابتكارات والإنتاجات المحلية أن تلبّي متطلبات مستهلكيها في البلد. وبما أنّ الحرب في سوريا تستمر بأخذ منحيّ تخريبي

واسع، سعت نستله إلى الحفاظ على سلامة وحياة موظفيها، فقامت بتقليص حجم الأعمال بعد أن تدمر مصنعها في خان الشيح ، وقامت بنقل خدماتها إلى مراكز التوزيع في الأماكن الأقل خطورة. يستمر أكثر من ٨٠ موظف في سوريا

بعمل كل ما بوسعهم للحفاظ على نشاط الشركة هناك، ويصب تركيزهم على تأمين المنتجات الأساسية كمنتجات الحليب وغذاء الرضّة.

## نستله في الكويت – منتجات محبوبة، نموّ سريع

الكويت، بلدٌ يتمتع بناتج محلي إجمالي يُعد من الأعلى في العالم ويملك العملة النقدية الأغلى قيمةً. أصبح هذا البلد منذ عام ١٩٩٦ وطناً جديداً لأعمال نستله الكاملة التي توظف فيه حالياً حوالي ٢٤٠ شخصاً وتؤمّن فرص عمل غير مباشرة لـ ١٠٠ آخرين تقريباً. تستفيد عملياتنا هناك من أفضل منشآت التخزين بمساحة ٢٠٠٠ م<sup>1</sup> لتسهيل عملية التوزيع.

بدأت منتجات نستله بالتواجد في الكويت منذ الخمسينات وتزايد نموها بفضل العلامات التجارية الرائدة التي يعشقها المستهلكون الكويتيون ويثقون بها معززة بشكل كبير أداء نستله



ومبيعاتها في الشرق الأوسط.

كانت مبيعات منتجات القهوة المساهم الأساسي للنمو. أطلقت أحدث ابتكارات نستله نسكافيه أرابيانا عام ٢٠١٤ في الكويت، وأصبحت ونسكافيه Dolce Gusto بسرعة فائقة من المنتجات المحبوبة جداً على الصعيد المحلي.

إضافةً لذلك، تركز الشركة على التغذية، الصحة والعافية لموظفيها، وذلك عبر إجراء برامج توعية داخل الشركة للتشجيع على أنماط حياة نشيطة ومتوازنة.

## نستله في لبنان – إرثٌ وثقة

يدير مكتب نستله في لبنان كافة عمليات نستله في هذا البلد ويضم حوالي ٢٠٠ شخصاً من مختلف الأقسام كالمبيعات، التخزين والتوزيع. كما تؤمِّن العمليات المحلية توظيفاً غير مباشر لـ ١٠٥ آخرين تقريباً.

إنّ تاريخ نستله في لبنان يتخطى ٨٠ عاماً من الثقة والحب لمجموعة كبيرة من المنتجات التي تتواجد في جميع التي تتواجد في جميع المحافظات، وذلك كله بغضل عملية توسيع التوزيع ليشمل جميع المناطق، حتى البعيدة منعا

تقوم نستله ووترز بتعبئة وتوزيع علامتين تجاريتين من الماء، نستله بيور لايف المعبأة في مصنع عين زحلتا بالقرب من محمية أرز الشوف، ومياه "صحة" المعبأة في فالوغة والتي يتم توزيعها في لبنان والشرق الأوسط منذ عام ١٩٧١.

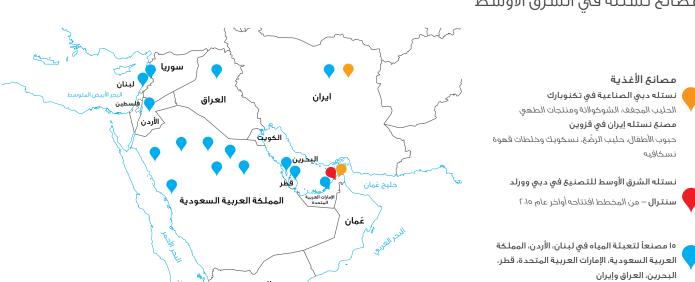
على صعيد آخر، ومن أجل تعزيز الامتثال للقوانين في الأعمال التجارية ومواجهة التزوير من خلال الشراكات الاستراتيجية، وقّعت نستله مذكرة تفاهم مع المديرية العامة للجمارك اللبنانية التي تسعى نستله من خلالها إلى مواجهة التزوير والتهريب.



# التأسيس لقيمة مشتركة

## ۲۰۰ ملیون دولار ٤٠٠ مليون دولار ۲٫٤ مليار دولار الرواتب ومصاريف التأمينات الاجتماعية عام ٢٠١٤ إجمالي المبيعات في الشرق الأوسط عام ٢٠١٤ حجم الاستثمارات في المنطقة خلال السنوات الخمسة الماضية I٨ ||... التأسيس مصنعاً في المنطقة موظف فى المنطقة لقيمة مشتركة

## مصانع نستله في الشرق الأوسط



## القيم والشغف

تنبع قيمنا وشغفنا من مبادئ نستله للأعمال ومبادئ نستله للإدارة والقيادة. فكل شيء نقوم به في نستله الشرق الأوسط مبنيٌ على القيم والشغف.

تعني القيم بالنسبة لنا: الاحترام، الشفافية، الاستقامة والجودة التي من خلالها جميعاً نبني الثقة. نبني ثقةً مع أنفسنا. نبني ثقةً مع مستهلكينا. نبنى ثقةً مع عملائنا، وثقةً بمنتجاتنا.

نؤمن أيضاً أنّه من أجل الرفع من قدرة أي شركة على النمو، الازدهار، الابتكار وتحقيق ريادة وتنافسية مستدامة، يجب أن تتمتع ثقافة الشركة بقيم ثابتة مربوطة بالشغف. إنّ ثقافة DARE في الشرق الأوسط تمثّل شغُفنا للاشخاص، للفوز، للاستقلاليةوالمسؤولية. للانجاز. تتجسد هذه الثقافة في الادارة العليا ويحتضنها كل يوم جميع الموظفين في الشركة.

# الشغف السلوك الشفف للفوز المسؤولية الاحترام الشفافية الامتىاز الشغف في التنفيذ الاستقامة الجودة



# التزاماتنا حول التغذية

نسعى أن نكون الشركة الرائدة في مجال التغذية، الصحة والعافية. إنّ التزاماتنا العالمية وأهدافنا المحلية في مجال الأبحاث، ابتكار المنتجات وتطويرها المستمر، المعلومات الغذائية على ملصقات المنتجات، التسويق المسؤول للأطفال، وتعزيز أسلوب حياة صحي. كلها تساهم في تكوين خططنا واستراتيجياتنا، وتضمن التنفيذ الفعّال

## تغذية مبنية على الأبحاث العلمية



مرکز أبحاث نستله فی سویسرا

#### الأبحاث والتطوير

تملك نستله أكبر مركز للأبحاث والتطوير بين شركات الأغذية في العالم، حيث تتألف من ٣٩ منشأة للأبحاث والتطوير ومراكز لتكنولوجيا المنتجات، يعمل في هذا المجال ضمنها ما يُقارب ٦٠٠٠ فرد، بالإضافة إلى عددٍ من شراكات الأبحاث مع مؤسسات وجامعات حول العالم.

مركز نستله للأبحاث، ومركزه لوزان في سويسرا، يملك ٤ وحدات متصلة في الولايات المتحدة الأميركِية، الصين، اليابان وتشيلي. يقدم هذا المركز لأعمال نستله حول العالم أسساً علمية للأبحاث والتطوير. يكمن دور مركز نستله للأبحاث بالحث على التطوّر في مجال العلوم والتكنولوجيا من البحوث الأساسية في مجالات التغذية والصحة إلى الدراسات التطبيقية بهدف تطوير المنتجات. إنّ العلماء الـ ٢٥٠ التابعين لهذا المركز متخصصون بمختلف المجالات العلمية التي تشمل التغذية، الكيمياء الحيوية، الطب، المناعة، علم الإنسان، وعلوم الأغذية، ويقومون بنشر حوالي ٢٠٠ بحث علمي سنوياً. يركّزون في أعمالهم وأبحاثهم على برامج الأبحاث الـ ٤ الأساسية؛ أول سنوياً. يركّزون في أعمالهم وأبحاثهم على برامج الأبحاث الـ ٤ الأساسية؛ أول السليمة، والتغذية المسنين

#### شبكة نستله لأخصائيى التغذية

تهدف شبكة نستله لأخصائيي التغذية إلى ترجمة علوم التغذية وتوجيه التطبيق الصحيح للمعرفة من أجل تعزيز التغذية، الصحة والعافية. تضمن هذه الشبكة تطوير وابتكار المنتجات بشكل يلبي الاحتياجات الغذائية المحلية، وتساهم في تقديم منتجات صحيةً ولذيذة.

تتألف هذه الشبكة العالمية من أكثر من ٢٠٠ أخصائي وأخصائية تغذية، بعضهم يعمل في مراكز الأبحاث والتطوير والبعض الآخر محلياً في بلدانٍ مختلفة.

تخدم هذه الشبكة كمركز رئيسي لعلوم التغذية الذي من خلاله تأتي جميع الأدوات والمنهجيات التي يتم تطبيقها في نستله وتجعل التغذية جزءاً من أعمالها اليومية.

في الشرق الأوسط، تنضم ٣ أخصائيات تغذية إلى الشبكة، وهن يلعبن دوراً أساسياً في تطوير المنتجات والتحسين المستمر وابتكار تركيبات جديدة لتقديم أطعمة ومشروبات صحية ولذيذة لجميغ الفئات العمرية، كما يقُمن بتطوير معلومات غذائية وتصريحات مكتوبة حول المنتجات بطريقة مسؤولة، بما في ذلك معلومات غذائية واضحة على غلاف المنتجات مما يساعد المستهلكين على القيام بخيارات صحيحة لنظام غذائي صحي ومتوازن. بالإضافة لذلك، يعمل ٥٦ فرداً باختصاصات مختلفة في مجال التغذية في أقسام متعددة من الشركة، مثل قسم التواصل، الشؤون التنظيمية، التسويق والقسم التقنى.



أخصائيو تغذية يعملون في نستله الشرق الأوسط، المركز الرئيسي.

#### نستله "هيلث ساينس"

إنّ هدف نستله "هيلث ساينس" هو استخدام المعرفة التي يقدّمها معهد نستله للعلوم الصحية – وهو معهدٌ للأبحاث في مجال الكيمياء الحيوية متخصص بصحة العملية الأيضية، صحة الجهاز الهضمي، صحة الدماغ والتقدّم بالسن – بالإضافة إلى ما تقدّمه منشآت الأبحاث والتطوير الأخرى، للمتابعة في تقديم حلول غذائية مبتكرة للناس الذين يحتاجون إلى أنظمة غذائية مخصصة، وهي حاجة نابعة من الأمراض أو التحديات الخاصة التي تواجه مختلف الفئات العمرية.

تركّز نستله "هيلث ساينس" في الشرق الأوسط على تعزيز فهم دور التغذية الطبية بين أخصائيي الرعاية الصحية. عام ٢٠١٤، قامت نستله "هيلث ساينس" بدعوة خبراء عالميين إلى المملكة العربية السعودية، الإمارات وإيران لعرض آخر الاكتشافات المتعلقة بدور التغذية في السيطرة على الأمراض في مجالات مثل الرعاية الحرجة، طب الأطفال والسمنة. قامت أيضاً برعاية ٢٠ أخصائي في مجال الصحة من المنطقة لحضور المؤتمرات العلمية العالمية التى شملت الاجتماعات السنوية للجمعية الأوروبية للتغذية الوريدية والمعوية؛ والجمعية الأوروبية لطب الجهاز الهضمى، الكبد والتغذية عند الأطفال.



### ا. بناء الريادة في المعرفة حول تغذية الأطفال

#### أهدافنا مع نهاية ٢٠١٦

- إطلاق دراسة تغذية الرضّع والأطفال في بلد واحد على الأقل، اختبار الكميات المحددة التي يتم تناولها وأنماط تناول الطعام لدى الأطفال بين ، – ٤ سنوات.
- إطلاق بحث في التغذية على نطاق كبير
   في بلدين، يشمل الأطفال بين عمر ٤ ١٢ سنة. لتوسيع فهم غذاء الأطفال وعاداتهم اليومية بهدف المساهمة في تطوير منتجاتنا وخدماتنا.

#### خطواتنا حتى اليوم

كجزء من مسيرتنا لبناء الريادة في المعرفة حول تغذية الأطفال وتجسيد خطواتنا المستقبلية: أنهينا خلال عام ٢٠١٤ مراجعة لوضع العناصر الغذائية الدقيقة، وتركّز الدراسة على النقص في العناصر الغذائية الدقيقة التي يواجهها الأطفال بين عمر ٠ – ١٢ سنة في المنطقة، شملت هذه المراجعة المملكة العربية السعودية، الإمارات العربية المتحدة، لبنان، الأردن وعُمان، من خلال هذه الدراسة، تم تحديد ٥ عناصر غذائية دقيقة، أهدا الدراسة، تم تحديد ٥ عناصر غذائية العمرية هذه العامرية وتدعو الى القلق لدى هذه الفئة العمرية هي، فيتامين أ، الزنك، اليود، الحديد وفيتامين د.

#### منظورنا

نتمنى إنشاء مستوى جيد من الفهم العلمي حول التخذية وأنماط النظام الغذائي للأطفال منذ هده السنوات الهند ولادتهم وحتى ١٢ سنة. هذه السنوات الهاتكون حرجة وحساسة لتكوين نظام غذائي وعادات تحدد مستوى صحة الشخص على مدى السنوات المقبلة. سنقوم باستخدام هذه المعرفة ومشروبات مغذية للأطفال وخدمات ذات صلة. نعرف تماماً أن هذا الأمر سيتطلب جهوداً على المدى الطويل، استثمارات وتعاوناً مع الخبراء والسلطات. لكن ينبغي أن نتذكر أن هدفنا المستقبا وحيال صحية المشاهرة إعلى المستقبا وعادية أجيال صحية المشتقبا إلى تشتقة أجيال صحية المستقبا في المساهمة بتنشئة أجيال صحية



#### معهد نستله للتغذية

تأسس معهد نستله للتغذية عام ١٩٨١، وهو أكبر مصدرٍ وناشر خاص للمعلومات الغذائية في العالم. يعمل هذا المعهد في ١٩٥ بلداً تقريباً وقد انضمٌ على موقعه الإلكتروني التعليمي أكثر من ٢٤٣٠٠ أخصائي رعاية صحية.

يتفاعل المعهد في مجتمع طبي مع أخصائيي الرعاية الصحية، العلماء وأخصائيي التغذية لنشر الثقافة حول العلوم الغذائية والأبحاث الرائدة والمصادر المرتكزة على أساس علمي. إضافة إلى ما سبق، لقد قام المعهد بنشر أكثر من ٣٠٠٠ مؤتمر على الشبكة الإلكترونية، كما وينظّم ورشات العمل العلمية والندوات عبر الأقمار الاصطناعية مع أهم الخبراء الرائدين في مجال التغذية؛ تتمحور هذه الندوات حول مواضيع رئيسية مثل غذاء الأم والطفل، والمسنين، وعلاج السمنة ومواجهة مشاكل سوء التغذية.

اليوم، فان معهد نستله للتغذية معروف لمسيرته في تعزيز «العلم لغذاء أفضل» والمساهمة في تحسين جودة حياة الناس في المنطقة.

### صندوق أبحاث تغذية الأطفال

عام ٢٠١٠، قامت نستله الشرق الأوسط بتأسيس مبادرة صندوق دعم أبحاث التغذية من أجل أطفال أصحاء، وذلك للتعاون مع الجامعة الأميركية في بيروت بإجراء عدد من مشاريع الأبحاث والدراسات في لبنان. تهدف هذه الدراسات المستمرة حتى اليوم بتقييم مشاكل التغذية ونمط الحياة، وتحديد معايير وأدوات لإحداث التدخل السليم لتعزّز التغذية، الصحة والعافية عند الأطفال. قام المشروع حتى اليوم بتطوير توصيات النظام الغذائى الوطنى للأطفال، وأدوات تقييم الاستهلاك الغذائى عند الأطفال التى تم تأكيد صحتها، كما قيّم المخاطر المحتملة في أمن الغذاء، وجمع النتائج المتعلقة بنقص العناصر الغذائية في الوضع الحالي. يدعم هذا الصندوق حالياً «مشروع بحث التغذية عند الشباب العربى: تعزيز صحة أفضل عبر التغذية».



#### دراسة التغذية والصحة عند الأطفال

كجزءٍ من مسعى وطموح نستله لتطوير ريادتها في المعرفة بموضّوع تغذية الأطفال من خلال الفهم العميق للاستهلاك الغذائي ونمط الحياة لديهم، قامت نستله بتطوير «دراسة التغذية والصحة عند الأطفال». تهدف هذه الدراسة إلى الكشف عن مفاهيم أوسع تتعلق بالأطفال بين عمر ٤-١٢ سنة للأمور الأساسية الثلاثة التالية:

- ا. الاستهلاك الغذائى وأنماط التغذية
- أنماط الحياة والسلوكيات التي تشمل: التفاعل ضمن العائلة، خبرة الأهل، السلوك والمعلومات، إضافة إلى نشاط الطفل ونومه
  - ٣. مؤشرات صحة الوزن والنمو

تتألف الدراسة من ٣ درجات من المقاربات العلمية تبدأ بفهم للبيانات والعلوم المتوفرة من خلال مراجعتها، ملخصات عنها وملخصات عن جداول البيانات المتوفرة على الإنترنت. ثم تنتقل إلى إجراء تحليلات إضافية للبيانات الاستبيانية الوطنية أو الدراسات الشاملة؛ وأخيراً تصل إلى جمع بيانات جديدة عند اللزوم لمل، الفراغات حول المعلومات المتوفرة عن النظام الغذائي ونمط الحياة. تعتمد هذه الدراسة بشكل كبير على الشراكة الصحيحة مع المؤسسات الأكاديمية والتعليمية المحلية والإقليمية وأيضاً الجهات العلمية الاستشارية لضمان تحليل المعلومات الصحيحة. ستزيد النتائج من مستوى فهمنا حول تغذية الأطفال وستساهم في تطوّر منتجاتنا وخدماتنا بما يصب في نفس الإطار.





## التزاماتنا حول التغذية

#### ٢. تقديم منتجات مغذّية مصممة خصيصاً للأطفال

#### أهدافنا مع نهاية ١٠١٥

- إطلاق ٣ منتجات جديدة للأطفال للمساعدة على تلبية احتياجاتهم خلال وجبات غذائية مختلفة خلال النهار.
- الحفاظ على امتِثال كلِّي بنسبة ١٠٠٪ لجميع منتجات الأطفال فيما يتعلق بمعايير أسس نستله الغذائية للأطفال. وُضعت هذه المعايير وفقاً لعلوم التغذية والتوصيات المتعلقة بالنظام الغذائي، كتلك التي نشرتها منظمة الصحة العالمية ومعهد الطب.

#### خطواتنا حتى اليوم

مع نهاية عام ٢٠١٤، حقَّقت جميع منتجاتنا الخاصة بالأطفال ١٠٠٪ امتثالاً تاماً مع معايير أسس نستله الغذائية للأطفال، وذلك وفقاً لنظام نستله للتصنيف

بالنسبة للمنتجات التي سيتم إطلاقها حديثاً، سوف نحرص على أن يتم إنتاجها بالتوافق التام مع هذه المعايير.

لكى نحرص على جعل التزامنا بتغذية صحية للأطفال حقيقة نبغى تقديم منتجات مخصصة لهم. من خلال ذلك، نسعى إلى الامتثال بالتوصيات التي

يقدمهًا الخبراء دائماً حول تغذية الأطفال، والتى تتطور بشكل مستمر، ونهدف إلى أن نساهم في تلبية احتياجات غذائية خاصة للأطفّال في الشرق الأوسط من أجل مساعدتهم على تحقيق نظام غذائي متوازن، ونعتزم تقديم مجموعة متنوعة من الخيارات الصحية وآلمتوازنة لتأمين وجبات غذائية مختلفة خلال اليوم وتشمل الفطور، الوجبات الخفيفة الصحية، خيارات لصندوق الغداء المدرسي، تغذية للاحتياجات العملية والسريعة، والوجبات

#### التغذبة المتخصّصة

نيدو ثلاثة بلس المدعّم بالـ Fortilearn هو غذاء حليب مخصّص لمرحلة نمو الأطفال بين عمر ٣ وه سنوات؛ يزوِّدهم بالعناصر الغذائية الأساسية كالأحماض الدهنية الضرورية، الحديد، فيتامين ج



#### المساهمة في تخفيف مخاطر نقص التغذية من خلال تدعيم المنتجات بالعناصر الغدائية الدقيقة

#### هدفنا مع نهایة ۱۰۱۵

سنقوم بتأمين ٨,٦ مليار حصّة غذائية مدعّمة عبر تقديم منتجات إضافية مدعّمة إلى مجموعة منتجاتنا، مع تركيز خاص على الأطفال.

#### خطواتنا حتى اليوم

خلال عام ٢٠١٤، قمنا بتأمين ٨ مليار حصّة غذائية مدعّمة من خلال منتجاتنا مثل الحليب المجفف المدعّم، غذاء الحبوب المدعّم للرضّع، رقائق الفطور المدعّمة ومنتجات الطهى المدعّمة.

تلتزم نستله بالمساعدة على مواجهة النقص في العناصر الغذائية الدقيقة عبر تدعيم الأطعمة والمشروبات المغذّية بهذه العناصر. تُعدّ منتجات الأطفال أولويةً من حيث تدعيمها بالعناصر الغذائية بسبب معدّلات الانتشار العالية للنقص في العناصر الغذائية الدقيقة ضمن هذه الفئة العمرية وتأثيرها على جودة الحياة في المستقبل. لذلك، نضع هذا الأمر ضمن أولوياتنا ونسعى جاهدين إلى إطلاق منتجات مدعّمة بشكل مناسب للأطفال.

#### تركيز على العناصر الغذائية الدقيقة

حدّدت لنا مراجعة لموضع العناصر الغذائية الدقيقة أكثر هذه العناصر نقصاً عند الأطفال بين عمر ١٢–١٢ سنة، وهي فقر الدم الناتج عن النقص في الحديد، اليود، فيتامين أ والزنك. يُعدّ فقر الدم الناتج عن النقص في الحديد من المشاكل الأكثر انتشاراً بين الأطفال في المنطقة، متراوحاً بين معتدل وخطير (٢٤٪–٦٨٪) لدى أطفال المدارس من البلدان الأقل إلى الأكثر تطوّراً. كما تبين أن النقص في فيتامين د من المشاكل المتصاعدة بين الأطفال في المنطقة.

#### تدعيم المنتجات في نستله

إنّ منتجات نستله تدعّم لمواجهة مشاكل تغذوية محدّدة بين الأطفال في المنطقة. من الأمثلة على ذلك حليب نستله نيدو المدعّم بالـ FortiGrow ــــّ الذى يعمل بصفة منتج مناسب مخصّص لتأمين العناصر الغذائية الدقيقة كجزَّء من النظام الغذائي اليومي للأطفال. فكوبٌ واحد من نستله نيدو المدعَّم بالـ FortiGrow يُروِّد الطَّفَل بـ ٦٥٪ من احتياجاته اليومية لفيتامين ج، ٤٢٪ من احتياجاته اليومية للكالسيوم، ٣٣٪ من احتياجاته اليومية للحديد، ٢٩٪ من احتياجاته اليومية للزنك، و١٢٪ من احتياجاته اليومية لفيتامين د.\*



<sup>\*</sup> National Academies. Institute Of Medicine, Food and Nutrition Board. Dietary Reference Intakes (2000, 2001, 2011).

#### تأمين منتجات لذيذة وصحية أكثر للمساهمة في تلبية احتياجات المستهلكين فى الشرق الأوسط

#### نظام نستله للتصنيف الغذائى

تسعى نستله جاهدةً لتقديم منتجاتٍ أثبتت تفوقها لدى المستهلكين وفقاً لأفضلية الطعم والقيمة الغذائيةً. نقوم باستمرار بتحسين القيمة الغذائية من خلال نظام نستله للتصنيف الغذائي، وهو عبارة عن منهجية دقيقة وصارمة مبنية على توصيات الصحة العامة وعلوم التغذية، وقد تمّ تطبيقه تدريجياً على مجموعة منتجاتنا حول العالم منذ عام ٢٠٠٤.

يقوم نظام نستله للتصنيف الغذائي بتقييم المساهمة الغذائية لكلِّ منتج، موقعه ضمن نظام غذائيٍّ متوازن، مكوناته وحجم الحصة التي يستهلكها البالغون أو الأطفال عادةً. يتم وضع معايير هذا النظام بالاستفادة من التوصيات المتوفِّرة لكميات الاستهلاك، والتي تصدرها السلطات المختصة مثل منظمة الصحة العالمية، معهد الولايات المتحدة الأميركية للطب، أو الهيئة الأوروبية لسلامة الأغذية. أما في الدول التي توضع فيها قيم قانونية مختلفة لملصقات المنتجات، يتم تحديد المعايير التي تُستخدم للمنتج عبر القوانين المحلية.

منذ البدء بهذا النظام، كنّا نعمل على تطوير وتحسين منتجاتنا باستمرار لتلبية أحدث التوصيات الغذائية واعتمادها ضمن المعايير الصارمة لأُسس نستله الغذائية. في عام ٢٠١٤، حقّقت ٩٠٪ من منتجاتنا في الشرق الأوسط امتثالاً تاماً بهذه المعايير أوتفوّقت عليها. بحلول عام ٢٠١٦، ستصل هذه النسبة إلى ٩٤٪.

#### برنامج نستله ۲۰/۰۰+

إنّ برنامج نستله ٤٠/٦٠ هو عملية مراقبة ومراجعة واسعة لمجموعة منتجاتنا، الهدف منها تحسين وصفات تكوين المنتجات باستمرار، لا يقوم البرنامج باختبار القيم الغذائية للمنتجات فحسب، بل يعمل أيضاً على تأكيد تلبية هذه المنتجات لأذواق المستهلكين.

يعمل برنامج نستله ٢٠٠٦+ على تحدّي منتجاتنا بشكل مستمر ليضمن أفضليتها عند ٢٠٪ على الأقل من المستهلكين المحليين، وذلك عبر اختبارها مع مجموعة كبيرة منهم. يقوم أخصائيون بتقييم حسّي يكمل هدف البرنامج لتقييم المذاق. إضافةً لذلك، تُجرى عدّة تقييمات تغذوية محلياً لضمان تلبية منتجاتنا ليس فقط للمعايير الغذائية العالمية العالية، بل لتلبية الاعتبارات المحلية.

منذ بداية برنامج ٤٠/٦٠+ عالمياً عام ٢٠٠٤، قمنا بتجديد وتحسين مجموعة منتجاتنا لتلبية حاجات المستهلكين من حيث الذوق والاستمتاع بالطعم اللذيذ، إضافةً إلى الامتثال بالمعايير الصارمة لأُسس نستله الغذائية. في عام ٢٠١٤، تمّ تحليل، تحسين أو تأكيد منتجات بقيمة مبيعات ١،٢ مليار دولار أميركي في نستله الشرق الأوسط من خلال برنامج ٢٠٤٠٠.



سوء التغذية في المنطقة: في عام ١٣٠٣، قُدرت نسبة الأطفال ما دون سن الخامسة الذين يعانون من نقص الوزن في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بـ ٧٪.\*



## التزاماتنا حول التغذية

#### أهدافنا بحلول ٢٠١٦

• سنحافظ على الامتثال التام (١٠٠٪) لمنتجات الأطفال بمعايير أسس نستله الغذائية المتعلقة بالصوديوم.

#### خطواتنا حتى اليوم

- عام ٢٠١٤، حقّقت جميع منتجاتنا الخاصة بالأطفال ١٠٠٪ امتثالاً تاماً مع معايير أسس نستله الغذائية المتعلقة بالصوديوم.
- اليومى من الملح في المنطقة المتمثّل بكمية ٦غ كحد أقصى. عالمياً نقوم بتسريع عملية خفض كمية الملح في منتجاتنا لتدعم بحلول عام ٢٠٢٥ هدف الاستهلاك اليومى الجديد االمتمثل بكمية. ٥٤ كحد أقصى

الأنظمة الغذائية الحالية يأتى من إضافته في التصنيع ، خلال الطهي أو عنَّد المنتجات الغذائية وبُنيتها. نحن ملتزمون بتخفيض نسبة الملح للمساهة فى أنظمة غذائية صحية أكثر. يتمثَّل التحدى الذي يواجهنا اليوم بتخفيض محتوى وصفات منتجاتنا من الملح بشكل يضمن عدم دفع المستهلك إلى التعويض عن ذلك باعتماد إضافة الملّح عند تناول الطعام أو استبدال منتجاتنا بمنتجات مالحة أكثر موجودة في السوق. يساعد أسلوبنا التدريجي في تخفيف نسبة الملح المستهلكين على تكيّف أذواقهم مع ذلك عبر مرور الوقت، مما يشجعهم على تبنى نظاماً غذائياً صحياً أكثر على المدى الطويل. نقوم بتقييم منتجاتنا باستمرار عبر برنامج ٤٠/٦٠ لضمان أفضلية

#### ٤. خفض نسبة الصوديوم (الملح) في منتجاتنا

• سنقوم بخفض كمية اضافية من الملح بنسبة ١١٪ في منتجات البالغين التي لا تحقق حتى الان امتثالاً مع معايير نظام نستله للتصنيف الغذائي.

- مع نهاية عام ٢٠١٤، ٩٨٪ من مجموعة منتجاتنا تدعم هدف الاستهلاك
- كما حددتها منظمة الصحة آلعالمية.

يُعتبر الصوديوم من المعادن الضرورية، لكنّ أكثرية الملح المستهلَك في تناول الطعام. إضافةً إلى النَّكهة، يلعب المتَّح دوراً مهماً في الحفاظُ على عمر الطعم والتغذية الأفضل في آن واحد.

الوزن الزائد عند الأطفال في المنطقة. في عام ١٠١٣، سُجّلت نسبة الأطفال ما . دون سـن الخامسـة الذين يعانون من الوزن الزائد في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهي ٩٫٩٪، شـهدت بذلك ارتفاعاً عما كانت عليه (٨٪) في عام ٣٠٠٠.

### ه. خفض نسبة السكريات في منتجاتنا

#### هدفنا مع نهایة ۱۰۱۸

خفض كمية السكر في الحصة الواحدة من منتجات رقائق الفطور للأطفال والمراهقين إلى ٩غ أو أقل.

#### هدفنا مع نهایة ۲،۱۷

خفض كمية اضافية من السكّر بنسبة ١٠٪ في منتجاتنا التي لا تمتثل حتى الآن بكامل معايير نظام نستله للتصنيف الغذائي.

#### خطواتنا حتى اليوم

مع نهاية عام ٢٠١٤، حقَّقت جميع منتجاتنا الخاصة بالأطفال امتثالاً بنسبة ١٠٠٪ مع معايير أسس نستله الغذائية الخاصة بالسكّر.

على مدى السنوات السابقة، وكجزء من جهودنا لجعل الفطور وجبة صحية أكثر، خضعت مجموعة منتجات رقائق الفطور الخاصة بالأطفال والمراهقين من نستله إلى تطوير من الناحية الغذائية عبر خفض السكّر فيها بنسبة قد تصل الى ٣٠٪ حيث وصلت كميته إلى ٩غ أو أقل في كل حصّة ٣٠غ. إضافةً لذلك، تحتوى هذه الوصفات المجدّدة والمحسّنة على الحبوب الكاملة كمكوّن أوَّل، كالسيوم أكثر بنسبة ٥٠٪، وفيتامين د مُضاف. تشمل منتجات رقائق الفطور هذه علامات تجارية مثل نسكويك، شوكابيك، تشيريوس بالعسل

توصى السلطات المختصة بالصحة العامة بخفض نسبة استهلاك السكّر المُضاّف لأنّه، في بلدان كثيرة حول العالم، تشكّل المستويات الحالية خطراً على حلولها مكَّان بعـِّض الأطعمة والمكونات الأساسية والمغذِّية في النظام الغذائي. كما بالنسبة للملح، إنّ أسلوبنا التدريجي لتخفيف نسبة السَّكّر يعتمد على مساعدة المستهلكين لتكيَّف أذواقهم مع كمية سكر أقل وتبنّى نظام غذائي صحى أكثر على المدى الطويل، بدلاً من تعويض هذا النقص عبر إضافة السكّر إلى غذائهم أو استبدال منتجاتنا بمنتجات محلاة أكثر في السوق. هناك تقييدٌ واضح للاتزامنا بخفض كمية السكّر يترافق مع المنتجات التي يجب أن تمتثل بمكوّنات معيّنة محدّدة قانونياً، مثل حليب نستله المكثَّفُ المحلَّى. بالنسبة لهذه المنتجات، فإننا نعمل على تحسين المعلومات الغذائية الواردة على ملصقاتها وإرشاد المستهلكين حول كمية وحجم الحصص.



رقائق الفطور نسكويك المطور يحتوى على أقل من ٩غ من السكر في الحصة الواحدة ٣٠غ.

<sup>\*</sup> المصدر: UNICEF/WHO/World Bank Joint Child Malnutrition Estimates, 2014.

### آ. خفض نسبة الدهون المشبّعة وإزالة الدهون المتحوّلة (من زيوت مهدرجة) من منتجاتنا

#### هدفنا مع نهایة ۲۰۱٦

سنقوم بخفض كمية إضافية بنسبة ١/٪ من الدهون المشبِّعة في منتجاتنا التي لا تمتثل حتى الآن بكامل معايير نظام نستله للتصنيف الغذائي وسنضمن عدم إطلاق أي منتجات جديدة تحتوي على الدهون المتحوِّلة التي تأتي من الزيوت المهدرجة جزئياً. نقوم بذلك لنضمن التحسِّن المستمر حتى في منتجاتنا الأكثر تحدياً.

#### خطواتنا حتى اليوم

منذ وضع سياسة نستله حول الدهون المشبّعة، تم خفض مستويات الدهون المشبّعة في العديد من المنتجات بشكلٍ كبير – خصوصاً في منتجات الأطفال. مع نهاية ٢٠١٤، حقّقت جميع منتجاتنا الخاصة بالأطفال في الشرق الأوسط امتثالاً بنسبة ١٠١٪ مع معايير أسس نستله الغذائية الخاصة بالدهون المشبّعة. أمّا بالنسبة للدهون المتحوّلة، فمع نهاية عام ٢٠١٤، امتثلت جميع منتجات الأطعمة والمشروبات لنا في المنطقة بسياسة نستله حول الدهون المتحوّلة والتي توصي بعدم الحصول على أكثر من ١٪ من السعرات الحراية عبر الدهون المتحوّلة، بالتوافق مع الإرشادات المتفق عليها

#### منظورنا

إنّ الدهون هي جزءٌ من النظام الغذائي الصحي والمتوازن. لكن الحصول على الكثير من الدهون المشبّعة يمثّل عامل خطرٍ للعديد من الأمراض غير المعدية مثل أمراض القلب والشرايين. بالنسبة لبعض أنواع المنتجات، فإنّ خفض نسبة الدهون المشبعة دون التأثير على السلامة، البنية، المظهر أو الطعم يشكّل تحدياً تكنولوجياً مهماً لعلماء الغذاء لدينا. تتواجد الدهون المتحوّلة طبيعياً في بعض الأطعمة كالحليب واللحوم؛ لكنّ معظم الدهون المتحوّلة الموجودة في النظام الغذائي للإنسان تنتج عن أطعمة تحتوي على زيوت مهدرجة جزئياً. اليوم، أصبحت منتجاتنا خالية من الدهون المتحوّلة، وإنّ إطلاق أي منتج جديد سوف يخضع لسياسة نستله هذه.

### سلّة الخير

قامت ماجي بالتعاون مع منظمات محلّية غير حكومية وغيرها من المؤسسات عام ٢٠١٤ بتوزيع أكثر من ٧٠٠٠ سلّة من منتجات الطعام حول الشرق الأوسط خلال شهر رمضان المبارك، شهر الصوم، العطاء والجلسات العائلية. قام متطوّعون من المنظمات غير الحكومية، المجتمعات وموظفون من نستله بتغليف وتوزيع سلال الخير التي احتوت على مكوّنات أساسية مثل الشوربة، الأرز، الحليب، الزيت النباتي والطحين، تمّ إيصال هذه السلال إلى منازل مختلفة في أرجاء دول التعاون الخليجي، الأردن ولبنان، لمساعدة العائلات المحتاجة على تحضير وجبات سحور وإفطارات صحية ومغذّية.



# ٧. تزويد المستهلك بالمعلومات الغذائية، النصائح والتوجيهات حول كميات الحصص

#### أهدافنا مع نهاية ٢٠١٦

- ٩٦٪ من منتجات الأطعمة والمشروبات المعنية بالأمر ستشمل ملصقات على مقدّمة العلب حول الكميات اليومية الإرشادية (GDA).
  - سا/، من منتجاتنا المخصّصة للأطفال والعائلة ستؤمّن توجيهات حول كميات الحصص.

#### خطواتنا حتى اليوم

- بوصلة نستله الغذائية التي أطلقت عام ٢٠٠٥ كانت أوّل مبادرة عالمية من أي شركة أغذية لملصقات المعلومات الغذائية. تعمل هذه البوصلة على إرشاد المستهلكين عبر جدول غذائي، وتزوّدهم بلمحة عن مكونات المنتج ونصائح لتناوله بمسؤولية، ومعلومات التواصل من أجل أي استفسار. جميع منتجاتنا في الشرق الأوسط أصبحت تتضمن بوصلة نستله الغذائية على ملصقها مع انتهاء عام ٢٠١٤.
- الأمن منتجات الأطفال لدينا أصبحت تعرض الكميات اليومية الإرشادية (GDA) الخاصة بالاطفال على ملصقها في مقدّمة العلب وفي جدول المعلومات الغذائية.

#### منظورنا

بصفتنا الشركة الرائدة في مجال التغذية، الصحة والعافية، نريد أن نقدّم لمستهلكينا أكثر المنتجات لذة وصحة، ونزوّدهم بالمعلومات والنصائح الملائمة لمساعدتهم على تبنّي نظام غذائي صحي ومتوازن. يكمن التحدي الأساسي أمام المستهلك في إيجاد توازنٍ ضمن خيارات الأطعمة والمشروبات كل يوم، ويكمن هدفنا من بوصلة نستله الغذائية والكميات اليومية الإرشادية على ملصقات المنتجات في تزويدهم بالتوجيه الواضح والمفيد لتحقيق هذا الهدف، إنّ هدفنا من التوجيه حول كميات الحصص هو جعل تتناول الكميات المناسبة بالمعدّل المناسب سهلاً وبسيطاً قدر الإمكان.



بوصلة نستله الغذائية كما هي على علبة حليب نستله نيدو المدعم.



## التزاماتنا حول التغذية

#### ٨. تعزيز الترطيب الصحي للجسم كجزءٍ من أسلوب حياة صحى

#### هدفنا مع نهاية ٢٠١٤

تنفيذ برامج التوعية حول ترطيب الجسم بين المعلّمين والأولاد وتزويدهم بفهم أعمق لأهمية وفوائد المياه في الترطيب الصحى للجسم.

#### خطواتنا حتى اليوم

أصبح الترطيب الصحي للجسم جزءاً أساسياً من برنامج نستله أجيال سليمة في الشرق الأوسط الذي يعزز العادات الغذائية الصحية وشرب المياه وتعزيز أسلوب حياة نشيط (الالتزام رقم ٩). قامت نستله ووترز بتوسيغ نطاق مشروع WET وتثقيف المعلّمين في المدارس حول أهمية الماء) من لبنان إلى الأردن. لقد ساهم هذا المشروع بتثقيف أكثر من ١١٠٠ طالب في المنطقة حتى اليوم، وسيتابغ بالوصول إلى عدد أكبر بعد إدخاله إلى دولة الإمارات العربية المتحدة ودولٍ أخرى. تم الاحتفال باليوم العالمي للمياه في الأردن، لبنان، الإمارات، قطر، والبحرين في ٢٢ مارس لرفع الوعي حول أهمية وفوائد الترطيب الصحى للجسم.

نسعى جاهدين وباستمرار لتحقيق التزامنا بتعزيز الترطيب الصحي للجسم كجزء من أسلوب حياة صحى.

#### منظورنا

إنّ ما تشربه يعادل بالأهمية الطعام الذي تتناوله والتمارين التي تمارسها كي تحافظ على أسلوب حياةٍ صحي. إنّ المياه العادية، سواء ّ كانت من حنفية آمنة، من براد المياه أو مياه معبأة، يجب أن تكون الخيار الأول والمفضّل لترطيب الجسم، لأنها لا تُضِيف أي سعرات حرارية لنظامك الغذائي.

يساهم نظام التسليم للمنازل والمكاتب من نستله ووترز بتوفير المياه وبالتالي الترطيب الصحي في المنازل وفي مكان العمل لأكثر من ٣٥، ٢ مليون شخص في الشرق الأوسط مرسع مقتماً .

#### 9. تعزیز نظام غذائی صحی وأسلوب حیاة سلیم

#### هدفنا مع نهایة ۲۰۱٦

توسيع نطاق برنامج نستله أجيال سليمة إلى ٥ بلدانٍ في الشرق الأوسط من خلال شراكات مع السلطات المحلية والخبراء.

#### خطواتنا حتى اليوم

- تم إطلاق برنامج نستله أجيال سليمة في لبنان عام ٢٠١٠ بالشراكة مع الجامعة الأميركية في بيروت وبدعم من وزارة التربية والتعليم اللبنانية.
  - أثبتت الأدلة العلمية لأبحاث الجامعة الأميركية في بيروت أن تدخّل البرنامج يساهم بسعي الطلاب بين عمر ٩-١١ سنة إلى اتباع عادات غذائية أفضل وزيادة الوعي لديهم بشكلٍ عام حول التغذية.
- تمّ إدراج البرنامج في جميع مدارس دبي الحكومية عام ٢٠١٢ بالتعاون مع منطقة دبي التعليمية، هيئة الصحة بدبي، ومبادرة الأميرة هيا لتطوير التربية الصحية والبدنية والرياضة المدرسية.
- في مايو ١٤١٦، أصبح برنامج نستله أجيال سليمة أوّل برنامج في الشرق الأوسط ينضم إلى الشبكة العالمية لمكافحة السمنة EPODE كبرنامج عضه.
- تم إطلاق برنامج نستله أجيال سليمة في المملكة العربية السعودية في عام ٢٠١٤ بالتعاون مع شركة تطوير القابضة لتطوير التعليم وبدعم من وزارة التربية والتعليم السعودية.
  - في نوفمبر ٢٠١٤، أصبحت وزارة التربية والتعليم اللبنانية الأولى في الشرق الأوسط من حيث دمج التوعية التغذوية في برامج الصحة في المناهج، وذلك عبر تبنيها الكامل لبرنامج أجيال سليمة.
  - مع نهایة ۲۰۱۶، وصل برنامج أجیال سلیمة إلى أكثر من ۲۰۰۰ طفل، ودرب معلمین فی أكثر من ۳۰۰ مدرسة فی المنطقة.

#### منظورنا

تعتقد نستله وشركاؤها أنّ التعليم هو الأداة الأقوى التي تضمن فهم الأطفال لأهمية التغذية والنشاط البدني في حياتهم من أجل صحتهم.

تم إنشاء برنامج نستله أجيال سليمة عبر شراكات مع مؤسسات محلية ساعدت على ابتكار نموذج مستدام يمكن للمدارس أن تطبّقه بشكل مستقل مع مراقبة عن كثب من قبل السلطات المختصة. وفي النهاية، يقع نجاح هذا البرنامج بين أيدي وقلوب المدارس والمعلّمين الذين يتولّون احتضانه ودمجه في صفوفهم.

يشمل البرنامج ١٢ جلسة تعليمية في كل دورة تتضمَّن التعليم التفاعلي والنشاطات العملية حول التغذية، العادات الصحية لتناول الطعام والنشاط البدني؛ بالإضافة إلى استطلاعات يتم تطويرها لمتابعة تقدَّم الطلاب من مرحلة ما قبل إلى ما بعد تطبيق الرنامج. يهدف البرنامج أيضاً إلى إشراك الأهالي في هذه العملية التثقيفية والحث على التدّخل على مستوى مقصف المدرسة.

لضمان أعلى وأجود نتيجة ودعم، يتم إجراء ورشات عمل «تدريب المدرّسين» من قبل فريقٍ متخصّص من الجامعة الأميركية في بيروت قبل أي إطلاقٍ للبرنامج. تساهم هذه الورشات بإعداد المعلّمين بالمعلومات، المعدّات والأدوات التعليمية لتطبيق البرنامج بشكل مستقل.



وطنية وحكومات محلية.

في حين توضع خبرة نستله التغذوية في قلب البرنامج، فإنّ تنفيذه في العديد من البلدان صُمّم ليلبّي الاحتياجات المحلية فيها ووفقاً للشراكات المتعددة مع الهيئات الصحية المحلية، خبراء تغذية الأطفال والمؤسسات التعليمية.

يستثنى البرنامج بشكل قاطع إشراك أي منتج فيه.

تمّ إطلاق برنامج Nestlé Healthy Kids Global Programme عام ١٩٠٠ للمساعدة في رفع مستوى الوعي حول أهمية التغذية الجيدة وأسلوب الحياة النشيط بين أطفال المدارس حول العالم، وصل البرنامج حتى اليوم إلى أكثر من ٧ مليون طفل في ٧٣ بلداً، وذلك بفضل الشراكات المحلية والتعاون مع شبكة تضم أكثر من ٢٩٠ منظمة منها منظمات غير حكومية، مؤسسات تغذية، اتحادات رياضية



## التزاماتنا حول التغذية

#### منهجية تعليمية مبنية على السلوك



كجزء من الالتزام العالمي، فإنّ برنامج نستله أجيال سليمة في الشرق الأوسط، مبنيِّ على منهجية تعليمية قامت الجامعة الأميركية في بيروت بتطويرها للمنطقة تحت عنوان «كنز الصحة». تمّ تصميم هذا المنهج واختباره كجزء من أطروحة الدكتوراه لـ د. كارلا حبيب مراد تحت إشراف د. نهلا حولًا، عميدة كلية الزراعة والعلوم الغذائية في الجامعة الأميركية في بيروت.

يشمل البرنامج ١٢ جلسة تعليمية في كل دورة تتضمّن التعليم التفاعلي والنشاطات العملية بالإضافة إلى استطلاعات يتم تطويرها لمتابعة تقدّم الطلاب من مرحلة ما قبل إلى ما بعد تنفيذ البرنامج. كما تمّ وضعه لتمكين المعلّمين من دمج هذه الجلسات في المواد الدراسية المختلفة مثل العلوم، الرياضيات، الفنون، اللغات وغيرها.



#### أهداف مرتكزة على السلوك

يهدف برنامج نستله أجيال سليمة إلى تعزيز العادات الغذائية الصحية والنشاط البدني بين الطلاب بعمر ٩–١١ سنة. وهو عمرٌ مناسب ليكتسبوا خلاله المبادئ ويتخذوا القرار باتباع سلوكٍ صحيٍّ أكثر بمرحلةٍ مبكرة من حياتهم.

يستهدف البرنامج ٥ عناصر سلوكية أساسية متعلقة بالسُمنة: زيادة استهلاك الفواكه والخضروات: تفضيل الوجبات الخفيفة الصحية على الوجبات والمشروبات التي تحتوي على سعرات حرارية عالية: أهمية تناول الفطور الصحي يومياً: زيادة النشاط البدني المعتدل: وتخفيف السلوك الذي يميل إلى قلّة الحركة. كما يشجّع البرنامج على الترطيب الصحى للجسم.

إنّ التركيز على السلوك يتخطّى اكتساب الأطفال للمعرفة، وهو مبنيِّ على نظرية الإدراك الاجتماعي التي تستخدم مقاربة متعددة المستويات تشمل تغيّر السلوك الفردي وتعديل البيئة المحيطة لدعمه. تم نشر منهجيته في مجلة Education and Health Journal العلمية. أ

لتحقيق ذلك، اعتمد البرنامج في المدارس على ٣ مكونات؛ حصص تحترم العادات والتقاليد ومُصمَّمة خصيصاً لتحسين الغذاء الصحي والنشاط البدني؛ برنامج عائلي يشجع مشاركة الأهل في تأسيس بيئة داعمة في المنزل لتعزيز السلوك الصحِّي؛ كما يتطرأ الى موضوع نوعيةُ الأطعمة المباعة في مقاصف المدارس والموجودة في صناديق الغداء التي يحضِرها الأطفال من المنزل.

إنّ ترسيخ البرنامج في الإطار التعليمي يُقام عبر ورش عمل «تدريب المدرّسين» التي يُجريها فريق التوجيه في الجامعة الأميركية في بيروت لإعداد المثقّفين والمعلّمين بالمعرفة والمهارات اللازمة لتنفيذ البرنامج.



#### أثر البرنامج عبر الأدلة العلمية

إنَّ هدف البرنامج يتجاوز اكتساب المعلومات فقط ويشمل مساعدة الأطفال على تطوير مهارات تُحدث تغييراً في سلوكهم. تم عرض أثر البرنامج في دراسة أولية نُشرتُ في مجلّة علمية تُظهر التحسّن الإيجابي لعادات تناول الطعام عند الأطفال وزيادة المعرفة التغذوية لديهم. 2

إضافةً لما سبق، فقد أكِّدت نتائج نشر البرنامج وتنفيذه على مدى ثلاث سنوات في لبنان أثره الايجابي على المعرفة والسلوك، حيث لوحِظ أن الأطفالُ الذين انخرطوا في البرنامج، أصبحوا يتناولون االفواكه والخضار مرتين أكثر من قبل، كما أرتفع مستوى الوعي العام لديهم حول التغذية بشكلٍ كبير.

تم إطلاق دراسة الأتراب لثلاث سنوات عام ٢٠١٤ تهدف الى قياس أثر البرنامج على المدى الطويل وتأثيره على مؤشرات السَّمنة عند الأطفال. سنتابع أيضاً دراسة فعالية البرنامج في بلدان عديدة، لأن الأبحاث العلمية ضرورية لتقييم مدى النجاح والتحسين المستمر.

#### توسيع نطاق البرنامج عبر الشراكات والتعاون

تمّ إطلاق برنامج نستله أجيال سليمة أولاً في لبنان في أكتوبر ٢٠١٠ بواسطة نستله الشرق الأوسط بالشراكة مع الجامعة الأميركية في بيروت، وبدعم من وزارة التربية والتعليم اللبنانية.

ثمّ تم إطلاقه في دبي عام ٢٠١٢ بموافقة من هيئة الصحة بدبي، وبالتعاون مع منطقة دبي التعليمية ومبادرة الأميرة هيا لتطوير التربية الصحية والبدنية والرياضة المدرسية.

تم نشر البرنامج في المملكة العربية السعودية عام ٢٠١٤ بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم السعودية وشركة تطوير القابضة وهي شركة الاستثمارات الاستراتيجية التي أنشئت في عام ٢٠٠٩ وفقاً لمرسوم ملكي لتسريع تطوير التعليم في المملكة.

من المتوقَّع أيضاً إطلاق البرنامج عام ٢٠١٥ في المملكة الأردنية الهاشمية، بالشراكة مع الجمعية الملكية للتوعية الصحية وبدعم من وزارة التربية ووزارة الصحة.

بعد التطوير والتقدّم، تتابع الجامعة الأميركية في بيروت التزامها بالتدريب والتقييم العلمي للبرنامج في المنطقة.

إن التزام جميع الأطراف المعنية والمجتمعات المشاركة، أمر اساسي لضمان تحسُن السلوك على المدى الطويل وبالتالي لنجاح برنامج نستله أجيال سليمة. لذلك، نقوم بالتعاون مع شركاء يسعون إلى نفس الهدف ولديهم نفس التطلعات على المدى الطويل لتنشئة أجيال صحية.

#### الاستدامة؛ الشمول في منهاج الصحة في المدارس

قامت وزراة التربية والتعليم اللبنانية في نوفمبر ٢٠١٤ بمبادرة هي الأولى من نوعها في الشرق الأوسط بدمج التوعية التغذوية كجزء من برامج الصحة في المناهج، وذلك بتبنيها الكامل لبرنامج نستله أجيال سليمة، إنّ هذه المبادرة، التي أتت بعد وصول البرنامج لأكثر من ١٤٠ مدرسة و١٠٠٠ الميذ في لبنان على مدى ٤ سنوات، تضمن النشر المباشر للبرنامج، توسّعه ومراقبته في جميع المحافظات من خلال هيكلية الوزارة.

#### الشبكة العالمية لمواجهة السُمنة (EPODE)



انضمّ برنامج نستله أجيال سليمة إلى الشبكة العالمية لمواجهة السُمنة في مايو ١٠١٤ ليكون بذلك أول المنضّمين إليها في الشرق الأوسط، وهي تشمل ٣٦ برنامجاً في ٢٤ بلداً لمعالجة السُّمنة عند الأطفال عبر تعزيز الشراكات مع المؤسسات |http://epode-international-network.com

## احتياجات المجتمع: تصاعد مشكلة السُّمنة

إنّ انتشار ظاهرة السَّمنة عالمياً يشكّل تحدياً كبيراً لمواجهة الأمراض المزمنة غير المعدية، وهذا الأمريشمل منطقة الشرق الأوسط التي تزداد فيها معدّلات السَّمنة والسُكّري، خاصّة بين الأطفال. في لبنان مثلاً أظهرت الإحصائيات الوطنية حول السَّمنةا أنّ نسبة الأطفال والشباب الذين يُعانون من الوزن الزائد بين عُمر ٦ و١٩ سنة قد ارتفعت من ٢٠٪ عام ١٩٩٧ إلى ٣٥٪ عام ٢٠٠٩، مع معدلات مضاعفة للسَّمنة قد ارتفعت من ٢٠٪ عام ١٩٩٧ إلى الى العادات الغذائية غير الصحية، وقلّة الحركة والنشاط البدني بين المراهقين والطفال، الأمر الذي يدلّ على الحاجة الماسّة إلى التدخّل من أجل تحسين السلوك.

<sup>1.</sup> Habib-Mourad C., Moore H.J, Nabhani-Zeidan M, Hwalla N, Summerbell C. Health-E-PALS: promoting Healthy Eating and Physical Activity in Lebanese school children – Intervention development. Educ Health 2014,32. http://sheu.org.uk/x/eh321chm.pdf.

<sup>2.</sup> Habib-Mourad C., Ghandour L.A, Moore H.J, Nabhani-Zeidan M, Adetayo K, Hwalla N, Summerbell C. Promoting Healthy eating and physical activity among school children: findings from the Health-E-PALS, the first pilot intervention from Lebanon. BMC Public Health 2014, 14:940 doi:10.1186/1471-2458-14-940

<sup>3.</sup> Nasreddine L, Naja N, Chamieh M.C., Adra N, Sibai A.M., Hwalla N: Trends in overweight and obesity in Lebanon: evidence from two national cross-sectional surveys (1997 and 2009). BMC Public Health 2012, 12:798



## التزاماتنا حول التغذية

## ،ا. ضمان أعلى قدر من المسؤولية في التواصل التسويقى الموجّه للأطفال

#### هدفنا مع نهایة ۱۰۱۸

تنفيذ سياسة صارمة أكثر نحو التسويق المسؤول للأطفال

#### خطواتنا حتى اليوم، والتحسينات المستقبلية

- لقد ضمنًا امتثالاً عالمياً للتسويق المسؤول الموجّه للأطفال منذ نشْرِنا لمبادئ التواصل في الشركة عام ٢٠٠٢، وتقديمنا لأوّل مرّة سياسة التسويق الموجّه للأطفال عام ٢٠٠٨، والتي سيتمّ إصدار أحدث نسخة منها عام ٢٠١٥.
- لا نقوم بالتواصل أو التسويق المباشر للأطفال دون سن الـ ٦ سنوات. بعد
  ديسمبر ١٥٠ ٦، سيصبح التسويق الموجّه للأطفال بين عمر ٦ و ١٦ سنة
  حصراً على المنتجات التي تجقّق امتثالاً بمعايير التعهّد الاتحاد الأوروبي
  في مجال التغذية أو تمتثل لأسس نستله الغذائية حين لا تتواجد
  المعايير المرتبطة في تعهّد الاتحاد الأوروبي، أو تحقّق امتثالاً بالتعهدات
  الإقليمية في المنطقة، متّبعين المعايير الأكثر صرامة.
- مع صدور هذه السياسة المعزّزة بحلول ديسمبر ٢٠١٥، لن نقوم بتوجيه
   التسويق المباشر لمنتجات البسكويت، منتجات الحلويات والشوكولاتة
   نحو الأطفال دون سن الـ ١٢ عاماً بغضٌ النظر عن امتثالها لمعايير سياسة
   نستله للتغذية.
- إنّ قنوات التواصل التي تشملها هذه السياسة الجديدة تتضمن التلفاز،
   الراديو، الإعلانات المطبوعة، السينما، الإعلانات الخارجية، الإعلام الرقمي،
   الهواتف المحمولة، الألعاب، التسويق للمستهلكين، التطبيقات، المواقع الإلكترونية الخاصة بنستله، الإعلانات في الأفلام، العروضات، المسابقات،
   رعاية المنتجات للمناسبات، الاحتفالات وتوزيع العينات.
- لا نقوم بالتسويق المباشر للأطفال في المدارس الابتدائية (أي الطلاب دون سن ١٢ عاماً). إنّ المنتجات التي تُباع للمدارس الابتدائية تحت المراقبة والإشراف المباشر لنستله يجب أن تحقّق الامتثال بمعايير سياسة نستله للتغذية الجديدة والمذكورة أعلاه، ويجب أن يتمّ مبيعها بموافقة مكتوبة من ادارة المدرسة.
- تُجرى عمليات التدقيق الداخلية إضافةً لإحصائيات المراقبة سنوياً.
   ستتم مراقبة الامتثال للتعهّدات الموجودة في هذا القطاع (مثل الاتحاد الدولي للأغذية والمشروبات) سنوياً. عام ٢٠١٤، كان ما يعادل ٢٩٧،٢ من الإعلانات التلفزيونية لمنتجات نستله الموجّهة للأطفال ممتثلةً لسياسات التسويق المسؤول على المستوى العالمي. بلغ هذا الرقم ٩٧،٩٪ في منطق نا المقم ٩٧،٩٪ في منطق نا المستوى العالمي. بلغ هذا الرقم ٩٧،٩٪
- تشارك نستله في نشاطات هذا القطاع التي تهدف إلى رفع مستوى
  المسؤولية في الإعلان الموجّه للمستهلكين، كتلك التي يقيمها
  الاتحاد الدولي للأغذية والمشروبات وشركات الأغذية والمشروبات في
  دول مجلس التعاون الخليجي. نستله الشرق الأوسط هي من الشركات
  الموقّعة على تعهّد شركات الأغذية والمشروبات في دول مجلس
  التعاون الخليجي بخصوص التسويق والإعلان المسؤول الموجه للأطفال
  الذي تم توقيعه لأوّل مرّة عام ٢٠٠٩.
- تمّ تطوير توجيهات داخلية مغضّلة لضمان التنفيذ الثابت والفعّال، ويتم حث أصحاب العلاقة من خارج الشركة على تقديم آرائهم من خلال تقنية تقرير «Tell Us» على موقعنا: \http://www.nestle.com/tell-us

#### منظورنا

بصفتنا شركة رائدة في مجال انتاج الأطعمة وفي مجال التغذية، الصحة والعافية، يجب أن نضمن تغليف وبيع جميع منتجات نستله بمسؤولية. نسعى جاهدين إلى تحقيق ذلك عبر التطبيق الفعّال للمبادئ والسياسات المرعيّة في البلدان التي نعمل بها.

#### تعاونات عالمية في مجالنا لتعزيز الصحة والعافية

#### منتدى السلع الاستهلاكية

يجمع منتدى السلع الاستهلاكية المدراء التنفيذيين وأعضاء الإدارات العليا لـ ٤٠٠ شركة بيع وإنتاج وخدمات في ٧٠ دولة. في يونيو ١٠٠ أقام مجلس الإدارة. بمن فيهم بول بولكه المدير التنفيذي لنستله، بإصدار مجموعة من الالتزامات تجاه الصحّة والعافية، وأعادوا التأكيد على الالتزام بتنفيذ قراراتهم المتعلقة بحلول الصحة والعافية والتغيّر المناخي. قام مجلس إدارة المنتدى بالطلب من أعضائه التوافق والعمل الجدّي بشكلٍ أكبر من أجل تحقيق خطة المنتدى الطموحة الممتدة على ٥ سنوات.

www.theconsumergoodsforum.com

#### الاتحاد الدولى للأغذية والمشروبات

في سبتمبر ١٤، كا، وفي رسالة موجِّهة للمديرة العامة لمنظمة الصحة العالمية، د. مارغريت تشان، أعلن المدراء التنفيذيون لشركات الأغذية والمشروبات الرائدة وأعضاء الاتحاد الدولي للأغذية والمشروبات، بمن فيهم نستله، عن مجموعة التزامات عالمية محسِّنة ستوجِّه استراتيجيات الصحة والعافية في السنوات القادمة. هذه الالتزامات تشمل: تركيب المنتجات وتطويرها، المعلومات الموجِّهة للمستهلك، الإعلان والتسويق المسؤول الموجه للأطفال، وتعزيز نمط حياةٍ صحى، التى حدِّدت خطوات كل شركة والمضى قُدماً فيها.

https://ifballiance.org

### اا. ضمان أعلى قدر من المسؤولية في التسويق لبدائل حليب الرضاعة الطبيعية

#### هدفنا المستمر

هذا الأمر هو من ضمن جهودنا الدائمة لتعزيز التغذية الصحيحة في الأيام الـ ١٠٠٠ الأولى من حياة الطفل، دعم الرضاعة الطبيعية، والتقرير عن التقدّم فيما يتعلّق بالتسويق المسؤول لبدائل حليب الرضاعة الطبيعية.

#### هدفنا مع نهایة ۱۰۱۸

نريد الاستمرار بتقوية ممارساتنا لضمان تحقيق «نستله نيوتريشن» و»وايث نيوتريشن» امتثالاً تاماً بتوصيات منظمة الصحة العالمية ومعايير مؤشر FTSE4Good لبدائل حليب الرضاعة الطبيعية وكذلك القوانين المحلية.

#### خطواتنا حتى اليوم

عالمياً، انضمينا لمؤشر FTSE4Good عام ٢١، وهو مؤشر الاستثمار المسؤول الوحيد عالمياً الذي يضع معايير واضحة حول التسويق لبدائل حليب الرضاعة الطبيعية. إنّ السياسات والإجراءات التي طبّقتها «وايث نيوتريشن» التي اندمجت معنا عام ٢٠١٢ تمتثل اليوم بمتطلبات معايير مؤشر FTSE4Good للتسويق.

تدعم نستله الشرق الأوسط توصيات منظمة الصحة العالمية بالرضاعة الطبيعية دون غيرها خلال الأشهر الستة الأولى من عمر الطغل والاستمرار بها حتى بلوغ عمر السنتين. تمتثل نستله الشرق الأوسط كلياً بقانون منظمة الصحة العالمية المتعلِّق بالتسويق لبدائل حليب الرضاعة الطبيعية كما تم تنفيذه من قِبل الحكومات المحلية. قامت نستله بتطوير دليل سياسات خاص بكل بلد مرتبط بالتشريعات المحلية وكذلك دليل الإجراءات لضمان الامتثال. تلتزم نستله في هذا الإطار بالامتثال بقانون منظمة الصحة العالمية أو بالقانون المحلى للبلد؛ أيّهما أكثر صرامة.

على مدى السنوات الخمسة الماضية، أجرى Bureau Veritas عمليتَيْ تدقيق للشركة، وأجرت الشركة ۷ تدقيقات داخلية، إضافةً إلى التقييمات الذاتية التي أجراها فريق الامتثال لضمان جهوزيتنا الدائمة.

#### منظورنا

نحن نؤمن أنّ حليب الأم هو الغذاء الأفضل للرضّع، ولكن هناك العديد من الحواجز التي من الممكن أن تعيق الرضاعة الطبيعية، مثل محدودية الوعي، نقص الثقافة المناسبة حول الرضاعة الطبيعية، والتشريعات غير الكافية المتعلقة بالأمومة.

في الحالات التي تكون فيها الرضاعة الطبيعية بالنسبة للأم غير ممكنة أو غير كافية، وبالتشاور مع مقدّمي الرعاية الصحية، يمكن اعتماد غذاء حليب الرضّع وهو البديل الأنسب والوحيد لحليب الأم الذي تعترف به منظمة الصحة العالمية نظراً لدوره المهم في تزويد الرضّع بالعناصر الغذائية الأساسية. نلتزم بأعلى المعايير للتسويق المسؤول لبدائل حليب الرضاعة الطبيعية ونمتثل بقانون منظمة الصحة العالمية كما تم تنفيذه من قبل الحكومات المحلية. سنتابع تواصلنا مع أصحاب العالقة الرئيسيين لزيادة التعاون، تعزيز السلوك المسؤول ووضع عملية مقبولة وشفافة لتقييم التسويق لبدائل حليب الرضاعة الطبيعية.

#### تعزيز الامتثال والتوعية حول التسويق المسؤول لبدائل حليب الرضاعة الطبيعية

إنّ مبادئ نستله للأعمال تقرّ بأنّ نستله مسؤولة عن مراقبة الممارسات التسويقية لمنتجاتها بالاضافة الى أي إجراءات متخذة من قبل الحكومات لتنفيذ قانون منظمة الصحة العالمية. داخلياً، تقوم نستله الشرق الأوسط بجلسات تدريب عملية وحملات توعية للموظفين. إضافةً لذلك، تم اعتماد نظام الشكاوى الخاص بالقوانين التي تحكم التواصل حول حليب الأطفال الرضّع من أجل تسميل عملية الإبلاغ داخلياً عن أي خرق ولتعزيز الامتثال.

خارجياً ، نقوم أيضاً بإجراء جلسات توعية مع أخصائيي الرعاية الصحية عبر إقامة حملاتٍ تثقيفية حول الرضاعة الطبيعية مستهدفةً الممرضات وأخصائيات التغذية في المنطقة.

قمنا أيضاً بتحسين نظامنا الخارجي للتقارير حول الشؤون ذات الأهمية عبر خدمة «Tell Us» المتوفرة على موقعنا، والتي نخبر موردينا عنها عبر قانون الموردين.

يتم ذلك كلّه لضمان امتثال إجراءاتنا على كافة المستويات مع سياسة نستله والتوجيهات في هذا النطاق، بالتوافق مع مبادئ وأهداف قانون منظمة الصحة العالمية.

http://www.nestle.com/aboutus/tell-us

منذ ۱۱، ۲ وشركة نستله مدرجة ضمن تصنيف FTSE4Good الذي يقيس أداء الشركات التي تحقق معايير عالمية في مسؤوليات الشركات.



## التنمية الريفية والتزامنا حول التوريد المسؤول

## وكجزء من نهجنا للتأسيس لقيمة مشتركة، تلتزم نستله بالسعي لخلق أثر ايجابي في المجتمعات التي تعمل بها. لذلك كان من الضروري الاستثمار في بناء القدرات الزراعية وألصناعية

نحن في نستله ندرك تماماً أنّ الحياة الكريمة للمزارعين وازدهار المجتمعات الريغية، العاملين، أصحاب الأعمال الناشئة والمورّدين هي في صميم قدرتنا على الاستمرار بالعمل في المستقبل حيث أن معظم مصانعنا الـ ٤٦٨ في البلدان الـ ٨٦ متواجدة في مناطق ريغية، وأكثر من نصف هذه المصانع في البلدان النامية.

إنه لمن المهم لنا الحفاظ على توريد آمن طويل الأمد لمكوّنات منتجاتنا من الأطعمة والمشروبات، حيث أنّ معظم هذه المكوّنات تأتي من محاصيل المناطق الريفية. إنّ عملنا في التنمية الريفية وانخراطنا مع المزارعين يساهمان في ضمان جودة وكمية توريد المواد الخام الأساسية كما يلبيان الحاجة لبناء مجتمعات زراعية مستدامة، ويعززان قطاع الزراعة كمجال عملٍ جيّد ومورد رزق يقدّم فرصاً للتطوّر المجتمعي.

نحن نعمل ونتواصل مع المزارعين بوسائل متعددة تشمل تزويدهم بالتدريب التقني عبر برامج بناء القدرات؛ تقديم المساعدات المالية والخدمات؛ وشراء المنتوجات مباشرةً من المزارعين الذين تربطنا بهم علاقة عمل طويلة الأمد.

من خلال مشروع نسكافيه، نحن نعمل على زيادة توريد حبوب القهوة لنستله مباشرةً من المزارعين والجمعيات المتصلة بهم، بحلول نهاية عام ٢٠١٤، قامت نسكافيه باستيراد ما يُقارب أكثر من ٢٠٠٠٠ طن من حبوب القهوة مباشرةً عبر علاقاتها مع أكثر من ١٧٠٠٠ مزارع ضمن عمليات برنامج Farmer Connect. كما قامت خلال ٢٠١٤ فقط بالتوزيع على المزارعين أكثر

من ۲۹٫۸ مليون نبتة قهوة ذات إنتاج عال ومقاومة للأمراض.

أما من خلال مشروع نستله للكاكاو الذي أُطلق عام ٢٠٠٩، تسعى نستله إلى تحسين حياة مزارعي الكاكاو وجودة محاصيلهم. يتطرق هذا المشروع أيضاً إلى قضايا مهمة تشمل ضعف الإنتاجية وعمالة الأطفال. من خلال مشروع الكاكاو، قمنا بتدريب أكثر من ٤٥٠٠٠ مزارع عام ٢٠١٤، وشراء حوالي ١٩٠٠٠ طن من الكاكاو مباشرةً من المزارعين، شكّلت هذه الكمية ٣٣٪ من مجمل مشترياتنا.

أحد المبادرات الرئيسية أيضاً نموذج مناطق الحليب الذي من خلاله نسعى إلى زيادة كمية شراء مؤن الحليب مباشرةً من المزارعين حيث نساعد على ضمان لهم أسعار جيدة لمردودهم، وعلى مساعدتهم لضمان معايير سلامة وجودة أفضًل،والدفع بشكلٍ منتظم للتأسيس لرابط مباشر ومستدام مع هذا القطاع، بينما يتم تزويد نستله بمخزونٍ من الحليب عالي الجودة بشكل منتظم.

أما «مبادرة الزراعة المستدامة» فتدعم سلسلة التوريد من المزارع إلى المصنع، تحسّن الفعالية، تدير المخاطر وتدعم التطوّر المستدام لهذا القطاع. هذه المبادرة واسعة النطاق تركّز على استيراد المواد الخام من المزارعين الذين تربطهم بنستله علاقة مباشرة ومن التجّار أو المصنّعين الذين تربطهم بنستله علاقة طويلة الأمد.

إنّ مبادرات نستله في مجال التنمية الريفية تسعى أيضاً إلى احترام الثروة الطبيعية مثل التنوع البيولوجي والموارد الطبيعية الأخرى.



#### ١٢. تنفيذ التوريد المسؤول في سلسلة التوريد

#### هدفنا مع نهایة ۲۰۱۵

تحسين وإثبات امتثالنا لـ «قانون نستله للمورّدين»، وذلك من خلال إتمام على الأقل ٤١ تدقيقاً إضافياً للتوريد المسؤول، وتحقيق امتثال بنسبة ٩٤٪ للمورّدين الذين تم التدقيق بهم.

#### خطواتنا حتى اليوم

مع نهاية عام ٢٠١٤، كنا قد قمنا بتدقيق ٧٩ مورّداً من الدرجة الأولى في سوق الشرق الأوسط، وحصلنا على نتيجة امتثال بنسبة ٩٢٪ مع «قانون نستله للمورّدين». وفقاً لمبادرتنا الإستباقية والمتعاونة، سمحت لنا هذه التدقيقات بالعمل مع مورّدينا جنباً إلى جنب لسد الثغرات الملحوظة وتقديم تحسّن مستدام لمواجهة مشاكل السلامة، الصحة والبيئة، ظروف العمل ومشاكل المصداقية في العمل.

#### منظورنا

إنّ «قانون نستله للمورّدين» يحدّد المعايير الدنيا التي نطلب من المورّدين احترامها والتقيِّد بها عندما تربطهم علاقة عمل بنستله. ان هذا القانون يتماشى مع مبادئ الأمم المتحدة للإرشاد في العمل وحقوق الإنسان، الاتفاقيات الأساسية لمنظمة العمل الدولية (ILO)، والمبادئ الداباتية العالمي للأمم المتحدة، يُعدّ هذا القانون امتداداً لمبادئ نستله للعمل ليتخطى أعمال نستله الخاصة.

إنّ التعرف على هذا القانون والموافقة عليه شرطٌ أساسي قبل إتمام أي عقد للموردين مع نستله. تؤمن نستله أنّ الوصول الى مستوى المعايير المعتمدة في قانون المورّدين هو عملية ديناميكية تشجّع الموردين على التحسّن باستمرار في أعمالهم.

> نحن نتعامل مباشرة مع أكثر من ٦٨٦٠٠٠ مزارع حول العالم.



الحائز على جائزة التأسيس لقيمة مشتركة ١١٠: إن برنامج «وطني» المستدام من أركنسيال في لبنان يدعم ويعزز انتاج وتسويق واستهلاك مجموعة متنوعة من المنتجات الطازجة والمصنعة التي يتم اعدادها بطرق تحافظ على البيئة. وتحترم المسؤولية الاجتماعية، وتتمتع بقابلية للإستمرار اقتصادياً.





# التزامنا حول المياه

تدرك نستله الضرورة القصوى للإدارة المسؤولة للموارد المائية حول العالم. المياه حق أساسي من حقوق الإنسان ومادة خام أساسية للعديد من الاحتياجات مثل الزراعة. تم استهلاك المياه حول العالم بشكلٍ كبير في القرن الماضي، وبالتالي أصبح شح المياه مشكلة تهدد بشكلٍ مباشر أمن الغذاء في المستقبل

> عالمياً، قمنا بنشر التزاماتنا حول إدارة المياه\*، والتي من خلالها نحدد موقفنا وخطتنا. نسعى جاهدين إلى المشاركة بمبادرات حول سياسة المياه والتحديات التي تواجهها، باحثين عن حلولٍ مشتركة وداعين لتوحيد الجهود من أجل استهلاك وادارة المياه بفعالية وبحس من المسؤولية.

نؤمن أنّ الإدارة الفعالة للمياه تتطلب وضعَ أحكامٍ من أجل الالتزام أولاً بتأمين حق الإنسان فيها، وثانياً لضمان عمل النظّام البيئي بشكل طبيعي دون أي خلل، وأخيراً لضمان وفرتها لاستخدامها بفعالية أيضاً في قُطاعَي الزراعة والصناعة. إنّ نجاحنا على المدى الطويل مبني على فعالية إدارة المياه في مستجمعاتها المتواجدة في أماكن ايراد موادنا الخام، وحيث توجد مصانعنا، وحيث يعيش الموردون والمستهلكون.

تتمتع نستله بتاريخ طويل من الريادة في إدارة المياه عبر التحسّن المستمر في استخدامها بشكلٍ فعال في مصانعنا وبرامجنا المبتكرة مع المزارعين على المستوى العالمي. في السنوات العشرة الأخيرة، قامت نستله بتخفيض كمية السحب المباشر للمياه التي نحتاجها لتصنيع طن واحد من الإنتاج بنسبة ٣٧٪ عبر تطبيق مشاريع تخفيض الاستهلاك. عام ٢٠١٠، أعادت نستله التأكيد على دعمها لحق الإنسان بالحصول على المياه والنظافة وفقاً لما أكدت عليه الجمعية العمومية ومجلس حقوق الإنسان في الأمم المتحدة.



#### مشروع تخفيض استهلاك المياه في نستله دبي الصناعية، تكنوبارك

مشروع إعادة استخدام المياه المصرّفة من أبراج التبريد: يهدف المشروع إلى تطوير العمليات التي تستهلك الكم الأكبر من المياه في عملية الإنتاج ، ويساهم بتعزيز إعادة تدوير واستخدام المياه المصرّفة من أبراج التبريد. نتج عن هذا المشروع تخفيض استهلاك المياه في المصنع بنسبة ٢٩٦٪ عام ٢٠١٤.

العمل على تحقيق فعالية في استهلاك المياه واستدامتها في جميع أعمالنا

#### أهدافنا مع نهاية ٢٠١٥

- تخفيض إضافي لسحب المياه المباشر لكل طن من الإنتاج بنسبة ٥٪
  - إجراء مراجعات على موارد المياه في ١٠١٪ من مصانع «نستله ووترز»
     للمياه في الشرق الأوسط

#### خطواتنا حتى اليوم

- عام ٢٠١٤، قمنا بتخفيض سحب المياه لكل طن من الإنتاج بنسبة ٨,٤٪ مقارنةً بعام ١١٠٣، محققين بذلك انخفاضاً إجمالياً بنسبة ٢٤٪ بين عام ٢٠٠٩ و ٢٠١٤. في نفس الفترة، وبينما ازداد حجم إنتاجنا في المنطقة بنسبة ٦٢٪، خفضنا المعدل المطلق لسحب المياه ننسبة ٢٪.
- قامت نستله الشرق الأوسط بتطوير أهداف محددة للاستمرار بتخفيض كمية سحب المياه عبر تحسين فعالية الاستخدام. تم وضع مشاريع لتخفيض استهلاك المياه وتتم متابعة الأهداف باستخدام أدوات خاصة بنستله لقياس كمية التوفير الفعلي مقارنة مع التوقعات. من الأمثلة على ذلك: الاستخدام الأمثل لعمليات التبريد والمياه المبردة، تعديل حنفيات غسل اليدين وإعادة استخدام المياه المصرفة من أبراج التبريد.
  - هناك أمثلة أخرى تشمل مصنع نستله ووترز في الرياض، المملكة العربية السعودية، الذي خفّض نسبة سحبه للمياه بكمية تقارب
     ٣٠٠٠٠ م عام ٢٠١٤ من خلال مشاريع الحفاظ على المياه التي ساهمت فى تخفيض نسبة دفقها وزادت فعاليتها.
- مراقبة موارد المياه: مغ نهاية عام ٢٠١٤، كان قد تمّ تدقيق ٩٠٪ من
   أنشطة مصانع نستله ووترز في الشرق الأوسط لضمان مراقبة موارد
   المياه.

#### منظورنا

نؤمن بأنه لدينا دور مهم في مواجهة المشاكل المتزايدة المتعلقة بالمياه. حتى اليوم، حققنا تحسينات أساسية لفعالية استهلاك المياه على مدى السنوات الماضية وسنستمر ببذل جهودنا للمزيد من ترشيد استهلاكها. كما نستمر بالاستفادة من الفرص الجديدة باستخدام تقنيات مبتكرة مع علمنا بالتحديات الإقليمية، وسنسعى لإيجاد وسائل جديدة لتعزيز إجراءاتنا داخل وخارج شركتنا بهدف الاستهلاك الفعّال والمسؤول للمياه.

منذ عام ۲۰۰۹، خفّضنا معدل مطلق سحب المياه بنسبة ٦٪ بينما ازداد حجم إنتاجنا في المنطقة بنسبة ٦٢٪.



#### مشروع معالجة المياه المصرِّفة بفعالية: مشروع مصنع نستله في قزوين لمعالحة المياه المصرِّفة

يستهلك هذا المصنع ما يُقارب ٣٠٠٠٠٠ م" من المياه سنوياً، تتم معالجة معظم هذه الكمية ليتم تصنيف ما يصرف منها لتكون ممتثلة لشروط مياه الري الصارمة، وبذلك إعادتها إلى نظام الرى فى المنطقة المحيطة.

- المعايير التقنية: يستغيد المصنع من أحدث التقنيات للالتزام بقوانين نستله والقوانين المحلية.
- التدريب: نظمت نستله ورشات تدريبية لعمّال المصنع ومسؤولي حماية البيئة من مكتب البيئة في قزوين لتحقيق فهم أفضل وفعالية أكبر للمشروع.
- القياس: قام المصنع بتركيب نظام مراقبة فوري يُظهر أداء برنامج معالجة المياه المصرِّفة بشفافية.
  - استهلاك المياه: تتم إعادة استخدام ٥٠٪ من المياه المعالجة لأهداف رق حدائق المصنغ، ويتم تزويد النصف الآخر (٥٠٪) للمزارعين لرق حقولهم.

قامت منظمة حماية البيئة في قزوين بالتنويه بجهود نستله في تحسين جودة المياه التي يتم صرفها من المصنع وأيضاً بامتثال برنامج معالجة المياه المصرّفة في مصنع قزوين مع المعايير الموضوعة في هذا الخصوص.



#### رفع الوعي حول أهمية الحفاظ على المياه ومواردها وأهمية الحفاظ على ترطيب الجسم

على مدى أكثر من ٢٠ عاماً، كانت وما زالت نستله ووترز شريكاً أساسياً لمشروع «تثقيف المعلّمين في المدارس حول أهمية الماء» WET، وهو مؤسسة مستقلة عالمية تقوم بتطوير أدوات تعليمية لزيادة الوعي بين المعلمين والأطفال حول المياه. عملت شركة نستله ووترز مع مشروع WET للمساعدة في نشر أدواتهم التعليمية لمئات الآلاف من المستفيدين في أكثر من ١٥ بلداً.

في الشرق الأوسط، تدير نستله ووترز نشاطات مشروع WET في لبنان والأردن حيث تعمل على تثقيف الأطفال حول أهمية المياه، حاجتنا الماسة لحمايتها، وعلى أهمية ترطيب الجسم – إضافةً إلى الاحتفال سنوياً بذكرى يوم المياه العالمي عبر إقامة العديد من المبادرات. وصلت هذه النشاطات إلى أكثر من ٤٠٠ مدرسة في المنطقة، ونستعد للوصول إلى عدد أكبر عبر إدخال المشروع إلى دولة الإمارات ألعربية المتحدة والتخطيط لطرحه في بلدان أخرى.

في لبنان، ترواحت نشاطات مشروع WET من استقبال طلاب المدارس الرسمية في مصنع نستلم لهي المسلمية في مصنع نستله لمياه «صحة» في فالوغة، إلى إقامة جلسات تعليمية في مدينة صور بالتعاون مع بلدية المدينة واليونيفيل، إضافة إلى إقامة الفعاليات في المصنع في عين زحلتا بالتعاون مع محمية أرز الشوف، وصلت النشاطات إلى أكثر من ٨٠٠٠ طفل ومدرّس في مدارس الدولة على مدى ٧ سنوات.

أما في الأردن، فقد تم التعاون بين نستله ووترز والجمعية الملكية للتوعية الصحية، وهي منظمة غير حكومية أسستها جلالة وهي منظمة غير حكومية أسستها جلالة الملكة رانيا العبدالله المعظمة، لتنفيذ منهاد الوطني للمدارس الصحية . تركّز النشاطات على أهمية ترطيب الجسم في المدارس الابتدائية والمتوسطة، وعلى أهمية الحفاظ على المياه وإعادة التدوير في المدارس الثانوية. عام ٢٠١٤، وصل المشروع إلى ٣٠٠ مشرفاً في قسم الصحة المدرسية في وزارة التربية، ٢٠ مدرسة رسمية وخاصة، ٣٠٠٠.



#### تعزيز سلامة المياه والنظافة في نستله دبي الصناعية في تكنوبارك

عالمياً، أصبحت نستله عام ٢٠١٣ واحدة من أوائل الموقعين على تعهّد مجلس الأعمال الدولي للتنمية المستدامة WBCSD الذي يُلزم الشركات خلال أعمالها بالحفاظ على حق الإنسان بالحصول على المياه والنظافة.

عام ١٤/٩، قمنا بنشر أداة التقييم الذاتي فيما يتعلق بالمياه، السلامة والنظافة من فيما يتعلق بالمياه، السلامة والنظافة من وفي الشرق الأوسط أيضاً. لقد قام مجلس الأعمال الدولي للتنمية المستدامة بتطوير هذه الأداة للتقييم الذاتي باعتبارها أداة دعم لتنفيذ تعمِّدها بالحصول على مياه نظيفة. السلامة والنظافة (WASH) في مكأن العمل، تقدّم طريقة لتقييم الوضع الحالي للوصول إلى مياه نظيفة، السلامة والنظافة في مكان العمل في أي موقع من مواقع الشركة، وذلك بهدف تحديد الثغرات الموجودة، والمساهمة في تحديد فرص التطوير، ودعم اتخاذ القرارات في الاستثمارات والخطوات المهمة.



# التزاماتنا حول الاستدامة البيئية

إنّ الاستدامة البيئية تعني حماية المستقبل من خلال اتخاذ قرارات صحيحة في بيئة حيث يزداد شح المياه وينحدر مستوى التنوع البيولوجي. إنّ هدفنا أن لا تكون منتّجات نستله لذيذة وصحية فقط بل لها أثر إيجابي على البيئة أيضاً في مختلف مراحل العملية الانتاجية وصولاً إلى المستهلك

#### ١٤. تحسين استهلاك الموارد بشكلٍ فعال في عملياتنا

#### أهدافنا مع نهاية ١٠١٥

- تحقيق انخفاض في الكمية المطلقة للنفايات بنسبة ١٠٪
- تحقيق انخفاض في كمية الطاقة المستهلكة بنسبة ٢٪ لكل طن
   من الإنتاج

#### خطواتنا حتى اليوم

- عام ٢٠١٤، حققنا انخفاضاً بنسبة ٩،٥٪ لكمية النفايات للصرف مقارنة بالعام السابق له. إنّ مجموع التقدم المحرز بين عامي ٢٠٠٩ و ٢٠١٤ هو انخفاض إجمالي بنسبة ٧١٪ في حين ارتفعت نسبة الإنتاج بـ ٢٢٪ في الفترة نفسها.
- تم خفض استهلاك الطاقة بنسبة ا,3٪ لكل طن من الإنتاج عام ١٠١٤.
   استطعنا بين ٢٠٠٩ و ٢٠١٤ أن نحقق نسبة انخفاض إجمالية لكمية استهلاك الطاقة وصلت حتى ٢٦٪ لكل طن من الإنتاج في مصانع الأغذية فى الشرق الأوسط.
  - إنّ مصنعنا الجديد الذي سيُفتتح في دبي وورلد سنترال عام ٢٠١٥ سيقوم باستخدام أحدث التقنيات العالمية التي من المتوقع أن تساهم بنسبة انخفاض للاستهلاك السنوي تصل إلى ٣٠٪ أي ما يُعادل ١٧٠٠ غيغاجول.
- تم تنفيذ معايير محددة في مصنغ الشوكولا في تكنوبارك الحاصل على شهادة «ليد» والتي ساهمت بتوفير ٩٢٠٠ غيغاجول خلال الفترة الممتدة بين ٢٠١٢ و ٢٠١٤.

#### منظورنا

إنّ نظام نستله للإدارة البيئية، المستخدم لتنفيذ سياسة نستله حول الاستدامة البيئية، هو مبنيٌ على دورة التحسّن المستمر. إنّ فعالية هذا النظام تقع على استخدام الممارسات التي تقدمها مبادرة «نستله الامتياز الدائم»، والتي تعزّز فعاليتنا، جودتنا وإنتاجيتنا. إنّ هذا الأمر يعنى أن نقوم بإنتاج كم أكبر بإستخدام موارد وهدر أقل.

عام ٢٠١٤ قامت نستله بإطلاق أداة جديدة لمساعدة المصانع حول العالم التي تسعى جاهدةً للوصول إلىً نسبة صغر من النفايات للصرف. لكن في العديد من البلدان، نواجه تحديات كبيرة لتحسين فعالية استهلاك الموارد بسبب غياب معالجة النفايات وإعادة التدوير، إضافةً إلى بعض الأحيان حيث يُطلب منا فيها حسب القوانين المحلية أن نرسل بعض المواد إلى مطمر النفايات.

إنّ تحسين فعالية استهلاك الموارد في عملياتنا يساهم مع كافة جهودنا لخفض نسبة هدر الطعام في العملية الإنتاجية. عالمياً، تقدّم نستله التزامها حول هدر الطعام عام ٢٠١٥.



مشروع البيوت البلاستيكية في الأردن

قامت نستله ووترز في الاردن بإنشاء اثنين من البيوت البلاستيكية في المساحة التي تحيط بمصنعها، ويشرف عليها أخصائي من خارج نستله، بهدف دعم القاطنين في بلدة الحسينية في زراعة، حصاد وبيع الأعشاب والمنتجات، كما يؤمّن هذا المشروع المياه اللازمة للرى.

بالتنسيق مع بلدية المنطقة، تعمل نستله ووترز على تسهيل إنشاء مؤسسة بادارة نسائية لتصنيع الأغذية بعد الحصاد. يقوم حالياً الخبراء بتقييم الإنتاج السنوي، و سوف يقوم تقديم التوصيات حول إمكانية التوسع بالمشروع مع نهاية عام ٢٠١٥.

> منذ عام ۹٬۰۰۹، لقد حققنا نسبة انخفاض إجمالية لكمية استهلاك الطاقة وصلت حتى ۲٦٪ لكل طن من الإنتاج.

#### ١٥. تحسين الأداء البيئي لتغليف منتجاتنا

هدفنا مع نهایة ۲۰۱۷

الاستمرار بتحليل وترشيد التغليف المستخدم فى منتجاتنا

#### خطواتناحتى اليوم:

- عام ٢٠١٤، قمنا بوضع مقاييس محدودة لتخفيض المواد المستهلكة في ما يخص العلب الكرتونية، صناديق الشحن، والبلاستيك المستخدم في أكياس وظروف نيدو، الأمر الذي أدّى إلى توفير ما يُقارب الـ ٤٦٢ طن في مواد التغليف والتعليب.
- على المستوى العالمي، نتوسع بمجال التصميم البيئي للتغليف عبر الانتقال من استخدام PIQET، وهي أداة تقييم الأداء البيئي للتنمية لأساليب التغليف لدينا، إلى اعتماد مقاربة التصميم البيئي للتنمية المستدامة للمنتج EcodEX، وهي مقاربة بديلة أوسع تغطي العملية الإنتاجية بأكملها. إنّ أداة EcodEX هي أداة مبسطة لمنتجات الأغذية، تعمل وفقاً لمنهجية تقييم دورة الحياة (Life Cycle Assessment).

#### منظورن

في نستله، يُعتبر التغليف والتعليب مرحلة أساسية لضمان معايير الجودة العالية، ولتجنّب هدر الطعام وتثقيف المستهلك. نحن ملتزمون بخفض أثر التغليف على البيئة، دون أن نؤثر سلباً على السلامة، الجودة، وارضاء المستهلك وسهولة الاستخدام، إنّ التحدي الذي يظهر أمامنا هو تأمين التصميم الأمثل للتغليف الذي يسمح لنا بتوفير المواد المستخدمة في التغليف وتجنّب هدر الطعام.

عالمياً، تشمل معاييرنا استخدام الوزن والحجم الأمثل للتغليف؛ ريادة انتاج واستخدام المواد من موارد متجددة مستدامة؛ دعم المبادرات لإعادة التدوير أو معالجة الطاقة الصادرة عن التغليف المستخدم؛ استخدام مواد أعيد تدويرها للمنفعة البيئية في المراحل المقبولة.

#### برنامج نسبريسو لإعادة التدوير في الإمارات

بدأت نسبريسو برنامج إعادة التدوير في أوروبا منذ ٢٠ عاماً حيث أجريت أول مبادرة لإعادة التدوير في سويسرا. منذ ذلك الحين، عملت نسبريسو مع شركاء أعمالها والعديد من أصحاب العلاقة لتنفيذ شبكة قوية لجمع كبسولات الماكينات ومتابعة نشر برنامج إعادة التدوير في بلدان جديدة. عالمياً، قامت نسبريسو بتركيب أكثر من ٢٠٠٠ نقطة لجمع نسبريسو بتركيب أكثر من ٢٠٠٠ نقطة لجمع

الكبسولات في أرجاء ٣١ بلداً وأصبحت خدمة جمع الكبسولات المنزلية (من المنزل مباشرةً) متوفرة في ١٥ بلداً.

في الإمارات العربية المتحدة، بدأت نسبريسو بتنفيذ نظام إعادة التدوير الخاص بها عام ٢٠١٣، يُطلب من المستهلكين الاحتفاظ بالكبسولات المستهلكة ليتم جمعها أو وضعها في محلات نسبريسو. ثم تقوم شركة «بيئة»، وهي شركة رائدة حائزة على جوائز في مجال البيئة وإدارة النفايات في الشرق الأوسط، بإعادة تدوير كبسولات نسبريسو المصنوعة من الألمنيوم والتى تحتوى على بقايا حبوب القهوة المطحونة.

إنّ مبادرة نسبريسو لإعادة التدوير هي جزءٌ من خطتها الطموحة والجديدة. Positive Cup. لتسريع تركيز الشركة على الاستدامة وتقديم مبادرات جديدة ومهمة سيكون لها أثرٌ كبير ومنفعة للأعمال، للمجتمع والبيئةً.

#### ١٦. لعب دور ريادي في موضوع التغيّر المناخي

#### هدفنا مع نهایة ۱۰۱۵

خفض انبعاث الغازات الدفيئة بنسبة ٢٪ لكل طن من الإنتاج

#### خطواتنا حتى اليوم

عام ٢٠١٤، قمنا بتحقيق انخفاض بنسبة ١٥, ٪ من انبعاث الغازات الدفيئة لكل طن من الإنتاج مقارنةً بعام ٢١٠٣. خلال الفترة بين ٢٠٠٩ و ٢٠١٤، استطعنا خفض الانبعاثات المباشرة للغازات الدفيئة بنسبة ٢٥٪ لكل طن من الإنتاج.

نحن في نستله الشرق الأوسط نستخدم المبردات الطبيعية، الأمونيا، فى جميخ نظم التبريد الصناعية لدينا.

#### منظورنا

إنّ التزامنا بدورنا الريادي في مجال التغير المناخي يتعدّى فكرة خفض نسبة انبعاث الغازات فحسب فهو يشمل أيضاً إدارة المياه بشكل مسؤول؛ السعي إلى تحقيق عملية إنتاج دون هدر؛ استخدام الطّاقة والموارد بفعالية؛ وغيرها.

نؤمن بأنّنا يمكننا لعب دورٍ مهم في مواجهة التحديات التي تترافق معَ التغيّر المناخي.

وبما أن الشركات هي جزء واحد فقط في المساهمة في هذا الحل، فنحن نسعى جاهدين إلى المشاركة والتعاون على نطاق أوسع عبر دعم، جميع المبادرات العالمية في هذا النطاق.



#### شهادات البيئة لمصانع نستله

- شهادة نظام إدارة البيئة؛ إن جميع مصانع نستله الشرق الأوسط للأغذية والمياه حاصلة على شهادة ١٤٥١.
- شهادة البناء الصديق للبيئة من «ليد»، الولايات المتحدة الأميركية:
   مصنع كيت كات في نستله دبي الصناعية في تكنوبارك حاصل على
   هذه الشهادة، لأنه تم بناؤه بالامتثال لمواصفات البناء الصديق للبيئة
   ومعايير السلطات المحلية.
- الجائزة البيئية: تقدّمها وزارة البيئة والمياه في الإمارات العربية المتحدة، وكانت نستله دبي الصناعية في تكنوبارك قد حصلت عليها أثر أدائها البيئي مرتين، عام ۲۰۱۲ و ۲۰۱۳.



# التزاماتنا حول الأفراد والامتثال

إنّ «مبادئ نستله للأعمال» تعكس التزامنا بثقافة قوية غير قابلة للمساومة حول كيفية قيامنا بأعمالنا، بالإضافة إلى الدعم الكامل للمبادئ الإرشادية للاتفاق العالمي للامم المتحدة

## ١٧. تعزيز المزيد من الفرص لبدء وتطوير مسيرة الشباب المهنية في الشرق الأوسط

#### هدفنا مع نهایة ۲۰۱٦

توسيع تطبيق مركز التميز في عُمان، والاستمرار بتنفيذ نشاطاته في السعودية لزيادة عدد الخريجين ونسبة توظيفهم فى نستله

#### خطواتنا حتى اليوم

في السنوات الخمسة الماضية، قمنا بتوظيف مجمل ١٧٣٢ شاب وفتاة تحت سن الـ ٣٠. اليوم، أصبح ثلث عدد الموظفين في نستله في الشرق الأوسط ضمن هذه الفئة العمرية.

إنّ توظيف الشباب في نستله الشرق الأوسط مدعمٌ بـ ٣ أركان أساسية:

**برامج التدريب**؛ قمنا خلال عام ٢٠١٤ باستقبال ٢٠ متدرباً في المكتب الرئيسي، المصانع، البلدان المختلفة، وفي مختلف الأقسام، نسعى إلى الاستمرار بزيادة عدد المتدربين سنوياً بالتعاون مع الجامعات الرئيسية في المنطقة.

#### التدريب الوظيفى

- مركز نستله للتميز: وهو أكاديمية نستله للتدريب تم تأسيسها عام ٢٠١٢، وقد قامت بتدريب ٨٨ خريجاً من السعودية وعُمان ضمن البرامج التالية: شهادة الأعمال التنفيذية، برنامج التطوير الغذائي، وأكاديمية التدريب على المبيعات
- برنامج تطوير الخريجين: وهو برنامج تطوير لمدة ثلاث سنوات يهدف إلى توظيف الخريجين المتميزين من الجامعات الرائدة في المنطقة. يتم تطوير مهارات وقدرات هؤلاء الخريجين عبر تدريب شامل، متعدد الأبعاد، ويرتبط مباشرة بالوظيفة، مما يُعدّهم بالمهارات الوظيفية والسلوكية المناسبة للازدهار في مسيرتهم المهنية. يغطّى هذا

البرنامج مجالات متعددة تشمل التسويق، المبيعات، الموارد البشرية، الشؤون المالية والرقابة، سلسلة التوريد والقسم التقني. لقد قمنا بتوظيف ٣٧ خريجاً عبر هذا البرنامج منذ عام ٢٠٠٩.

النصائح الوظيفية: نعمل مع الجامعات في المنطقة لتقديم النصائح ذات الخبرة للتلاميذ الجامعيين ضمن مواضيع الجهوزية للعمل، وإمكانية التوظيف، بيئة العمل في الشركات، والقيادة.

#### منظورنا

تقوم مبادرة «الحاجة الى الشباب» منذ إطلاقها عالمياً عام ٢٠١٣ في إطار التزامنا بتوظيف الشباب، تخلق فرص وظيفية كما تعمل على تقوية وتطوير المهارات وتعزيز امكانات الشباب في جميع أنحاء أوروبا.

تؤمن نستله الشرق الأوسط بلعب دور فعّال في تحضير الخريجين، تأمين الفرص، وملء الفجوة بين التعليم الجأمعي وتوقعات سوق العمل. في عالم مليء بالتناقضات، حيث البطالة منتشرة في العديد من البلدان بينمًا يعاني الكثيرون من عدم جهوزيتهم لعديد من المناصب الشاغرة أمامهم، نسعى إلى تشجيع توظيف الشباب من جهة، وتعزيز المواهب المحلية لتجهيز قادة المستقبل لشركتنا من جهة ثانية. يساعد مركز نستله للتميّز الطلاب عبر تحضيرهم وتجهيزهم للعمل في الشركات العالمية.



#### مركز نستله للتميز

تم تأسيس مركز نستله للتميز في المملكة العربية السعودية عام ١٦، وتشمل مهمته تدريب الخريجين السعوديين على تلبية معايير الشركات العالمية للتوظيف في الإدارة العامة، المبيعات والوظائف في مجال التغذية. كما يهدف المركز إلى تطوير الموظفات السعوديات من أجل تعزيز التوازن بين الجنسين، وتنفيذ قانون السعودة. يساعد هذا

البرنامج نستله في توظيف المرشحين المناسبين ودعمهم للمضي قدماً والازدهار بمسيرتهم المهنية.

بفضل نجاح البرنامج في المملكة، تم اعتماد نموذج مركز نستله للتميز وإطلاقه في عُمان عام ٢٠١٤.

منذ بداية البرنامج، تم تقديم فرص عمل في نستله لـ ٤٠٪ من الخريجين لشغر مناصب عمل تم تأسيسها حديثاً، كما قام المركز بتدريب إجمالي ٨٨ خريجاً ضمن البرامج التالية:

- برنامج الأعمال التنفيذية للنساء وهو برنامجٌ خاص للنساء فقط يهدف إلى تطوير المواهب المحلية لمدهن بالمهارات المطلوبة في بيئة العمل.
- برنامج التطوير الغذائي للنساء: يهدف إلى إعداد الخريجات في مجالات الصيدلة، التغذية، الأحياء والكيمياء، ويهدف البرنامج إلى تطوير المهارات الوظيفية في مجال غذاء الأطفال الرضّع بالإضافة إلى المهارات التجارية والإدارية التى تحتاجها بيئة العمل.
  - أكاديمية التدريب على المبيعات: تطوير مهارات الخريجين في المبيعات والمساهمة في تعزيز كم المواهب المتميزة.

#### ۱۸. تحسین مستوی التوازن بین الجنسین

#### هدفنا مع نهایة ۲۰۱۸

أن نكون شركةً تحقق التوازن بين الرجل والمرأة في بيئة العمل عبر التأسيس لظروف داعمة من أجل تحقيق نسبٍ متزايدة سنوياً لعدد الإناث اللاتى يشغلن مواقع إدارية وريادية فى نستله.

#### خطواتنا حتى اليوم

عالمياً، نلتزم بمبادئ الأمم المتحدة لتعزيز دور المرأة ونضمن تقدّم الإناث والذكور بنفس النسبة على المستوى الإداري. أما في الشرق الأوسط، فإنّ مبادرة التوازن بين الجنسين موضوعة على جدول أعمال مجلس إدارة الشركة، وتتضمن رحلتنا إنجازات عديدة ومبادرات جديدة:

- قمنا بتدريب جميع المدراء ضمن إطار التوعية والريادة في موضوع التوازن بين الجنسين، وذلك للمساهمة في التخلص من الفكر المنحاز وتعزيز وجود بيئة تحتضن الاختلافات التي يمكن الاستفادة منها في إغناء المسيرة المهنية للأفراد، لحصد فوائد التكامل، والتشجيع على ثقافة أكثر شمولية
- أجرينا أبحاثاً داخلية كمية ونوعية لفهم احتياجات الموظفين الخاصة وبالتالى اتخاذ الخطوات المطلوبة.
- مدّدنا إجازة الأمومة لتصل إلى ٦ أشهر، ٣ منها مدفوعة الأجرو ٣ أشهر اختيارية غير مدفوعة؛ كما مدّدنا إجازة الأبوة لتصل إلى ٥ أيام. يمكن للموظفين الاستفادة من ساعات عمل مرنة، وخيار العمل بدوام جزئي.
  - أطلقنا برنامج توجيه الرجال والنساء في عام ٢٠١٤ ويهدف إلى صقل المواهب داخل الشركة بهدف تشجيع التطوّر الشخصي وتطوّر المسيرة المهنية.

 كانت شركة نستله الأولى في إطلاقها لمبادرة «الشبكة العالمية لمهن الأزواج والزوجات» في الشرق الأوسط عام ٢٠١٤، حيث دعت مختلف الشركات للانضمام بهدف تأسيس منصة تواصل دعم أزواج وزوجات الموظفين المنتقلين من بلدانٍ أخرى في إيجاد مناصب مناسبة مع الشركات المنضمة لهذه الشبكة أو عبر مكاتب التوظيف المتخصصة.

ارتفعت نسبة النساء العاملات في مواقع إدارية في الشرق الأوسط من ١٦٪ عام ٢٠١١ إلى ٣٦٪ مع نهاية عام ٢٠١٤. إضافةً لذلك، تشغل حالياً سيدتان مناصب إدارية عليا ضمن مجلس الادارة.

#### منظورنا

نحن في نستله نؤمن أنّ الاختلاف في التفكير يكمّلنا ويؤدي إلى اتخاذ قراراتٍ أفضل. في حين أن غالبية خريجي الجامعات هم من الإناث، نسعى أن تعكس ثقافتنا الداخلية واقع المستهلكين الذين بأغلبيتهم (٨٠٪) من النساء أيضاً. إنّ تحقيق التوازن بين الجنسين يؤدي الى الاستفادة من جميع المواهب الموجودة والناشئة وبالتالى الى نجاح أكبر للأعمال.

لا تسعى مبادرة التوازن بين الجنسين إلى جعل الرجل والمرأة متشابهين، بل تُظهر الاختلافات بينهما وكيفية الاستفادة منها. كما أنّ هذه المبادرة لا تعني إعطاء النساء معاملة خاصة أو امتيازات أكثر، بل تسعى إلى تسليط الضوء على الثغرات والفرص التي يمكن استثمارها لدعم النساء في مسيراتهن المهنية بمختلف مراحل حياتهن. تدور هذه المبادرة حول إزالة العقبات لضمان أوسع تمثيلٍ للمواهب المتنوعة على جميع المستويات في الشركة.



#### التنوّع والشمول: التشجيع على التوازن بين الجنسين

بالإضافة إلى العمر، الآراء العالمية، المهارات والشخصية، تم تسليط الضوء على التكامل بين الإناث والذكور في المؤتمر الدي استضاف ٢٠١٠ مديراً من قيادات نستله في الشرق الأوسط. إنّ مبادرة التوازن بين الجنسين هي مبادرة استراتيجية لنستله تجسد ركيزة أساسية من أصول



# التزاماتنا حول الأفراد والامتثال

#### ان نضمن توفر الأنظمة المناسبة في جميع وحدات نستله لتأمين المستوى نفسه من السلامة والصحة لجميع الموظفين

#### هدفنا مع نهایة ۲۰۱۷

أن تصبح جميع مواقع أعمالنا حاصلة على شهادة من قبل انُظمة إدارة السلامة والصحة (OHSAS ۱۸۰۰۱)

#### خطواتنا حتى اليوم

مع نهاية عام ٢٠١٤، كانت جميع مصانعنا قد حصلت على شهادة (١٠.٨ OHSAS)، بالإضافة إلى مراكز التوزيع في الأردن، فلسطين ولبنان التى بالاضافة الى التوسع المستمر خارج نطاق المصانع.

#### الطريقة المعتمدة لاعطاء الارشادات حول السلوكيات المتعلقة بالسلامة، الصحة والبيئة:

إضافةً إلى تخفيض نسبة الحوادث المسجلة في العمل، نرخّز على اتخاذ خطوات احترازية لتجنّب وقوعها. مثالٌ على ذلك تم فيه مشاركة جميع الموظفين في نستله الشرق الأوسط ببرنامج «الاهتمام ببعضنا البعض عبر اعطاء الأرشادات» الذي يهدف إلى:

- تعزيز الالتزام والمشاركة الشخصية
- التشجيع على التصرّف السليم، والتحذير من السلوكيات التي قد تعرّض للمخاطر
- ضمان الامتثال للقوانين والإجراءات المتعلقة بالسلامة العامة والصحة

شمل البرنامج جميع الموظفين، إذ تمّت دعوتهم لإجراء ملاحظات شخصية للسلوك فيما يتعلّق بالسلامة، الصحة والبيئة، وتقديم ً التقارير والآراء لبعضهم البعض بهدف التشجيع على ترويج سلوك السلامة في نستله. أجرى فريق الادارة سلسلةً من الملاحظات، المراجعات والتقارير كما نعمل خلال عام ٢٠١٥ على تحسين البرنامج من نواح عدّة.

#### منظورنا

تأسّست نستله على مبدأ الاهتمام والرعاية سواء تجاه المستهلكين، البيئة أو تجاه زمائنا في العمل. تلهمنا هذه الروح لتحقيق هدف السيئة أو تجاه زمائنا في العمل. تلهمنا هذه الروح لتحقيق السلامة والصحة المتمثّل بأعمال خالية من الحوادث والإصابات. لتحقيق ذلك، كان علينا التأسيس لبيئة عملٍ داعمة حيث نقوم جميعنا بالاهتمام ببعضنا – ورعاية بعضنا؛ إعطاء النصيحة لمساعدة بعضنا البعض على البقاء ضمن بيئة سليمة وصحية.

إنّ تحسين نُظم السلامة والصحة والمصادقة عليها يحتاج إلى مشاركة وانخراط جميع الأفراد في الشركة وفي كل البلدان وذلك على المدى الطويل، سواء كانت أعمالنا في المصانع أم في المكاتب. يمكن أن يكون الأمر تحدياً لنا إذ يستوجب تغييراً جذرياً في سلوكنا. فعلى الرغم من أننا ضمن روّاد السلامة والصحة في مجال عملنا على المستوى العالمي، نسعى جاهدين إلى التميّز في طريقة إنجاز أعمالنا اليوم دون وقوع أي حوادث أو إصابات داخل العمل. يتوافق هذا الهدف الطموح مع مبادئ أعمال الشركة.

#### ۲۰. تأمين التدريب والتثقيف لكافة موظفي نستله على أسس التغذية، الاستدامة البيئية والتأسيس لقيمة مشتركة

#### أهدافنا مع نهاية ٢٠١٥

- تدریب ۱۰۰٪ من موظفی نستله علی أسس ومبادئ التغذیة
- إتمام ٩٠٪ من الموظفين المعنيين برنامج التعلم الإلكتروني للاستدامة البيئية\*
- إجراء ٣ ورشات عمل متقدمة المستوى حول الريادة في الاستدامة البيئية في الشرق الأوسط

#### خطواتنا حتى اليوم

- يُعتبر التدريب على أُسس التغذية جزءاً من منهاج الموظفين الجدد.
   منذ بدء هذا البرنامج عام ٢٠٠٧ وحتى عام ٢٠١٤، سجّلت نسبة الحضور في صفوف التدريب، التي شملت التدريب المتقدّم والمتخصّص على التغذية. ١٠١٪ من الموظفين المستهدفين. كما نقوم بتسريع عملية التعليم الإلكتروني للتدريب على التغذية عبر نشر الملصقات في جميع انحاء مكاتب ومصانع نستله الشرق الأوسط لتغطية كافة الموظفين.
  - مع نهاية عام ٢٠١٤، أتم ٦٩٪\* من موظفي نستله الشرق الأوسط المستهدفين التدريب على التعلّم الإلكتروني للاستدامة البيئية. أطلق التدريب ذو المستوى المتقدّم على الريادة في الاستدامة البيئية عام ٢٠١٤.
    - أصبح التأسيس لقيمة مشتركة جزءاً من منهج مركز التدريب العالمي في سويسرا.

#### منظورنا

لأنّ مهمتنا تكمن بتحسين جودة حياة الناس، استوحذت التغذية على عناية كل فرد منا في نستله. يهدف برنامج التدريب على أسس التغذية إلى ضمانً فهم موظفينا للتغذية الجيدة وتمكينهم من تطبيق ما تعلموه في نشاطاتهم خلال العمل وفي حياتهم اليومية. نسعى إلى مساعدة موظفينا في اتخاذ قرارات مدروسة حول غذائهم، غذاء عائلاتهم، وغذاء المستهلكين اذا كان ذلك ضمن نطاق عملهم.

صممت الاستدامة البيئية المطروحة في منهج التعليم الإلكتروني في نستله خصيصاً لدعم تنفيذ سياسة نستله حول الاستدامة البيئية، وتشمل التزام مديرنا التنفيذي لممارسة نشاطات الشركة المتوافقة مع الاستدامة البيئية.

اما بالنسبة لورشة العمل المتقدمة للريادة في الاستدامة البيئية «نحن نجعل نستله ذات قدرات أكبر»، فهي تقدّم أدوات ومقاربات جديدة للموظفين وتمكّن مختَلف الأقسام من تقديم أفّكارهم.

\*لا تشمل بيانات موظفي نستله ووترز

#### التدريب في نستله

إنّ مبادئ نستله للإدارة والقيادة تعزز أهمية السلوك القيادي الذي يدعم التحسّن المستمر في بيئة غير تراتبية، ويركّز على تنمية وتطوير القادة على جميع المستويات الذين يساهمون بزرع الثقة الأساسية للنجاح.

في عالم متغيّر بشكل متزايد، يواجه القادة تحديات كبيرة وفرصٍ مهمة ناّتجة عن بروز أنماطٍ اجتماعية جديدة ومنافسة عالمية غير متوقعة.

لذا فإنّ تحقيق النجاح باستمرار يتطّلب أن يفهم كل قائد في نستله هذا النجاح ويركّز عليه من خلال إظهار مهارته القيادية وفُطنته التجارية، بما يتناسب مع الهيكل التنظيمي المرن للشركة.

من هذا المنطلق أسست نستله منهج القيادة لضمان إعداد جميع القادة بالمهارات اللازمة لقيادة أنفسهم وقيادة الآخرين، بهدف خلق قيمة مجتمعية وقيمة أكبر للمساهمين. يشمل التدريب المهارات الوظيفية المرتبطة بدور الموظّف، المهارات السلوكية التي يمكن تقديمها من خلال برامج تؤكد على ثقافة الأداء العالي، التعاون وتقديم الآراء والتعليقات، إضافةً إلى تجهيزهم للمراحل المختلفة المتواكبة مع تطور مسيرتهم المهنية. تم تسجيل معدّل ٢٧ ساعة تدريب لكل موظف خلال عام ١٤٠٤.

لذا يصبح مدراء نستله معنيين أكثر بقيادة وإلهام الناس بهدف خلق قيمة مضافة للشركة والمجتمع بدلاً من تطبيق اساليب السلطة الرسمية. هذا الأمر يستوجب التزاماً شخصياً عالياً من كل موظف وتفكيراً مشتركاً موجهاً نحو تطوير الآخرين وتحقيق النتائج.

#### برنامج العافية للموظفين

نحن في نستله نلتزم بتمكين الناس لريادة حياة صحية اكثر، بمن فيهم موظفينا أيضاً: الذين لطالما قمنا بتشجيعُهم دوماً على القيام بذلك على مدى السنوات الماضية عبر برامج ومبادرات خاصة بالموظفين.

كجزءٍ من رحلة نستله الشرق الأوسط، قمنا بإطلاق برنامج نستله الصحة في الاختيار عام ٢٠١٤، وهو برنامج الشركة حول العافية الذي يدعو الموظفين في جميع المكاتب على التعمّد بــ «كُل بشكل أصح، تحرّك أكثر واتخذ نمط حياة أفضل»

صُمَّم هذا البرنامج لتشجيع الناس على تبني عاداتٍ صحية، ويشمل مبادرات مثل تحليل مؤشرات الجسم، صغوف اللياقة البدنية، جلسات حول العافية وصغوف للطبخ الصحي. إضافةً لذلك، يقوم البرنامج بتقديم نصائح وأدواتٍ عملية لمساعدة الموظفين على اتخاذ خطواتٍ سهلة لصنع فرق حقيقي، وذلك لأننا نؤمن بأن كل خيارٍ له أثره في حياة الانسان.

يعتمد التواصل في المكتب على تذكير الموظفين دوماً بالخيارات الصحية، ويركّز على مواضيع أساسية مثل ترطيب الجسم بشكلٍ صحي، الحفاظ على الصحة خلال العمل، نظام غذائي صحي في رمضان، وغيرها من المواضيع.

عالمياً، يُعتبر برنامج العافية للموظفين جزءاً من التزامنا بقرارات «منتدى السلع الاستهلاكية» للصحة والعافية، وعضويتنا في «معهد إدارة الصحة والإنتاجية».





## التزاماتنا حول الأفراد والامتثال



#### الطعام الحلال: ما بعد الامتثال

تملك نستله خبرةً كبيرة في مجال تطبيق معايير الحلال، إذ عملت عن كثب على مدى ٣ عقود مع أنظمة حلال متقدّمة مثل تلك الموضوعة فى إندونيسيا وماليزيا.

لقد أخذت الشركة بعين الاعتبار جميع القوانين الخاصة بمعايير الحلال لتأمين وجود أطعمة حلال للمستهلكين في جميع أنحاء العالم، قامت نستله بإصدار سياسة الحلال العالمية ومعايير االإنتاج لتأمين الأطعمة الحلال، وتحديد معايير شهادات الحلال بدءاً من توريد المواد الخام إلى التصنيع، كما تشمل سلسلة التوريد لضمان استمتاع المستهلكين بأطعمة حلال بكل راحة بال كجزءٍ من نظامهم الغذائي الصحي والمتوان:،

إنّ اللجنة الاستشارية للحلال في نستله، تتألف من خبراء تنظيميين متواجدين في مكاتب مختلفة من نستله حول العالم، يشاركون الخبرات ويقدمون التوجيهات والإرشادات حول تطبيق معايير الحلال.

إنّ صفة الحلال التي تُرفق بمنتجات نستله تضمن تصنيع هذه المنتجات، استيرادها وتوزيعها ضمن شروط صحية مشددة متوافقة مع تعاليم الدين الإسلامي. إنّ جميع منتجات ُنستله في الشرق الأوسط هى حلال.

في الإمارات، كانت نستله ضمن المشاركين الرائدين في قمة الاقتصاد الإسلامي العالمي عام ٢٠١٣، التي قامت بتنظيمها غرفة دبي للتجارة والصناعة. أُقيمت هذه القمة برعاية سمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الإمارات ورئيس الوزراء وحاكم إمارة دبي، وكانت القمة إنجازاً مهماً لمناقشة المواضيع الإقليمية النظم والسياسات المتعلقة بالطعام الحلال.

كما وقد شاركت نستله بفعالية مع السلطات المحلية والإقليمية، لمشاركة المعرفة والخبرات حول معايير الحلال والامتثال بها، لترويج النظم العلمية المسؤولة حول معايير الحلال.

#### لا مجال للمساومة على معايير الجودة والسلامة

في نستله تُعتبر الجودة جزءاً أساسياً من مبادئ أعمال الشركة. هذه المبادئ تقوم بتوجيه إجراءاتنا حول العالم لتقديم منتجات وخدمات آمنة، ممتثلة للمعايير و مفضلة من جميئ المستهلكين والعملاء.

توافقاً مع سياسة نستله للجودة، تم تأسيس نظم إدارة الجودة والأغذية في مواقعنا لضمان الامتثال بمعايير سلامة الأطعمة، وقوانين الجودة فى مختلف مراحل العملية الانتاجية وصولاً إلى المستهلك.

إنّ نظام نستله لإدارة الجودة ونظام إدارة سلامة الأطعمة يمتثلان تماماً بالمعايير العالمية ٢٠٠٨ : SO ٩٠٠١ (نظام إدارة الجودة) و FSSC ٢٢٠٠٠ (سلامة الأطعمة).

إنَّ سلامة الأطعمة والامتثال الكلي بالقوانين هو أمرٌ في غاية الأهمية لذا فإن جميع منشآت نستله للتصنيع حاصلة على شهادات من مؤسسات تفيد بسلامة الغذاء ومطابقته لمعايير FSSC ۲۲…، و هو المعيار الأكثر تداولاً لإدارة سلامة الغذاء.

وفقاً لتوجيهاتٍ صارمة لضمان السلامة، بدءاً من اختيار المواد الخام إلى تصنيعها وتعليبها، تقوم الشركة باختباراتٍ على الأطعمة أكثر من أي شركة أخرى في العالم، حيث تجري ١٠٠ مليون اختبار سنوي على منتحاتها.

في الشرق الأوسط، حصل مصنع تكنوبارك في دبي على جائزة سلامة الغذاء في التصنيع على نطاق واسع من بلدية دبي لعامين متتالين ٢٠١١ و ١٢٠٦، كما حصل على جائزة سلامة الغذاء عام ٢٠١٤ من «تراخيص للبيئة، الصحة والسلامة» لأدائه في التصنيع وعملياته اللوجستية.

عام ٢٠١٤، حصلت منتجات نستله ووترز في الإمارات – نستله بيور لايف، المنهل، إريكلي، س. بيليغرينو، أكوا بانا، بريي وفيتيل، على شهادة الإمارات للجودة من هيئة الإمارات للمواصفات والمقاييس (ESMA).



